

Rehabilitation Project

2021

Bestyrelsens beretning



Indhold

Forord	3
Masanga DK-bestyrelse aktiviteter 2021	5
Bestyrelsesarbejdet	5
Forretningsudvalg.....	6
Sekretariat 2021	6
Medlemsregistrering 2021	8
Den Internationale bestyrelse 2021	10
MHRP: Hospitalslinjen 2021	12
Masanga Community Treatment Center (CTC)	13
Out Patient Department (OPD) 2021	13
Børneafdelingen 2021	14
Kirurgisk afdeling 2021	14
Maternity 2021	15
Akutafdelingen – Emergency Unit 2021	16
Masanga Hospital Eye Care Clinic 2021	18
Masanga Outreach 2021	19
Masanga Medical Research Unit 2021	21
MHRP – Uddannelse 2021	22
Masanga Physiotherapy 2021	26
Masanga Educational Sponsorship Programme (MESP) 2021	28
Engineering World Health	29
Ingeniører Uden Grænser (IUG)	31
Farmaceuter uden Grænser 2021	35
Det frivillige arbejde på Masanga 2021	36
Masanga Runners 2021	36
Økonomi 2021	37
Samarbejdspartnere 2021	39
Foreninger og organisationer	39
Virksomheder	41
Fonde og Udlodningsmidler	41
Private donationer	42

Forord Af Susanne Haas

2021 blev endnu et år i pandemiens tegn på de store linjer, men også et år med megen positiv udvikling, da pandemien aldrig rigtigt har fået fat i Sierra Leone. Heldigvis.

Således blev regeringens state of emergency ophævet den 24. marts 2021 – og er fortsat ikke genindført. Vores ansatte blev alle tilbudt vaccination i april. Masanga COVID Treatment Centre forblev åbent indtil juni, til trods for det stort set stod ubenyttet hen. De indlagte har været få og primært til isolation. Vi må konstatere, at der i området er tungere vejende smitsomme sygdomme, da der i løbet af 2021 har været små, lokale udbrud af både Lassa, Ebola og Polio. Heldigvis alt sammen noget det blev bremset i tide (man kører aktuelt Polio vaccine kampagner).

Det har dog ikke hindret projektet i fysisk af videreudvikle sig. Med den store donation fra hollandske AFAS blev byggeriet af det, der bliver landets største akut modtagelse, sat i gang. Ikke kun dette men også de meget nødvendige staff houses. Denne positive udvikling for lokalområdet blev desværre omdrejningspunkt for en større konflikt mellem projektet og de lokale landowners; jorden Masanga Hospitalet ligger på er leaset af Sierra Leones regering – og der er stor utilfredshed med den eksisterende kontrakt blandt landowners. Det er et anliggende, der er mellem dem og regeringen, men projektet blev holdt som gidsel, og byggeriet blev sat i stå af flere omgange. Både den lokale ledelse og Masangas International Board (IB) brugte meget tid og mange kræfter på denne uheldige situation. Regeringen trådte dog sluttelig i karakter og fik det løst ved at understrege, hvem der reelt er de stridende parter og indgå i nye forhandlinger, alt imens vi kunne genoptage det forsinkede byggeri.

Vi kunne ligeledes genoptage udviklingen af Masanga Eye Care Clinic, som var sat i bero, da regeringen havde beslaglagt bygningerne til COVID behandlingscenter. Klinikken er således officielt åbnet i august i år under sundhedsfaglig ledelse af den hollandske øjenlæge, Pieter Slager. Vi er endnu ikke helt der, hvor vi gerne vil være med dette projekt, der er blevet forsinket af flere omgange, men det begynder at tage form.

En større donation fra Rambøll gjorde det også muligt – i samarbejde med ingeniører uden grænser – at få etableret et affalds- og forbrændingsanlæg til sikker håndtering af hospitalets affald og i øvrigt at sætte fokus på hygiejne.

Vi har haft travlt med kerneydelsen, sundhed. Således har vi været fuld belagt næsten hele året. På læge siden forlod Dr. Jan Henk og dennes partner Claire projektet i sommer, og blev efterfulgt af Dr. Emil Kelling og dennes partner Ika. De er gået til opgaven - og de mange konflikter der huserede ved deres overtagelse – med ildhu.

Der lægges nu mere vægt på også de udadrettede mere forebyggende eller opsøgende sundhedsrelaterede aktiviteter, som forsøges samlet og organiseret bedre. Dette med hjælp fra- og til gavn for – vores egen Outreach gruppe, der har været meget aktive i processen; og med en flot bevilling på 500.000 kr fra CISU til at forbedre børne- og graviditets sundheden i 5 landsbyer omkring Masanga Hospital, har de kunnet styrke indsatsen.

Også på uddannelses siden har vi genetableret os i løbet af året. CapaCare startede det kirurgiske uddannelsesprogram op igen med optag af nye kandidater i april og oktober. I november blev der

afholdt 10 års jubilæum og stor graduation – der er nu i alt uddannet 74 Surgical Assistant Community Health Officers, der løfter det kirurgiske tilbud i hele landet.

I slutningen af året blev der indgået samarbejdsaftale mellem Masanga Hospital og German Doctors omkring uddannelse af børnelæger, på samme måde som CapaCare uddanner kirurger. Altså, et postgraduate hands-on træningsprogram, specifikt i denne patient kategori, for Community Health Officers og lokale læger. Masanga kommer til at danne rammerne for denne uddannelse og træning, præcist som vi gør det for CapaCare programmet, og German doctors vil som organisation stå for indholdet og ekspertisen. Det stiller store krav til vores børneafdeling, som heldigvis igen i år har fået tildelt 500 000 kr. til driften fra Erik Thunes legat.

På college fik vi i september akkrediteret fysioterapiuddannelsen – således landets første og eneste bacheloruddannelse i fysioterapi. En stor sejr for hele holdet bag. Der er fortsat stort indtag af sygeplejersker, mens den sidste årgang af sygeplejere færdiggøres.

Hospitalet har, trods pandemien, været flittigt besøgt udefra og summer af liv og udvikling. Det er en blanding af sundhedsprofessionelle, forskere og ingeniører, der alle arbejder på at udvikle projektet – fagligt og i de fysiske rammer.

Forskningen har taget så meget fart, at der fra Masanga Medical Research Unit og partnerne omkring nu er publiceret 64 videnskabelige artikler. Det er alt lige fra opgørelser over indgreb lavet af vores kirurgiske kandidater til implementering af forskellige avancerede teknologier i vores low ressource setting. Som eksempel herpå kan nævnes 3D print til at danne proteser til amputerede patienter. Vores egen Alex Van Duinen forsvarede sin PhD med titlen “Caesarean Sections in Sierra Leone: An evaluation in the Light of the Lancet Global Surgery Indicators” i November. Der er virkelig grund til at være stolt af, at have bidraget til den udvikling der er sket og dokumenteret undervejs.

Overordnet arbejder vi stadig mod overdragelse til regeringen i 2026. Vi får mange positive tilsagn, har en anseelig andel (22) af vores ansatte på regeringens lønningsliste og er aktivt i gang med at genforhandle vores aftale memorandum. Det er en lang proces, som vi heldigvis har initieret i tide.

På hjemmefronten har vi i år kunnet finde økonomi til at bibeholde vores sekretariatsleder, Sara Thordal Jensen i en 20 timers stilling. Det bliver dog gerne til noget mere end det. Sara fungerer som blæksprutte i hele projektet. Hun har relanceret hjemmesiden, kørt internetbaserede kampagner, fået flere store fonde i tale og sikret projektet mange nye og spændende (og finansierede) initiativer og arbejder løbende med også at sikre driften, koordinere projekter med samarbejdspartnere, løfte ad hoc opgaver for den internationale bestyrelse og meget, meget mere. Sara har erklæret sig villig til at fortsætte, og foreningen vil gøre alt hvad vi kan for at sikre dette.

Bestyrelsen har internt arbejdet med spørgsmålet omkring vores (Masanga DKs) ønsker for fremtiden efter overdragelse af selve hospitalet til regeringen. Hvad er vores berettigelse? Ophører vi eller fortsætter vi? Og i så fald i hvilket format? Det er store spørgsmål, som vi endnu ikke er færdige med at arbejde med, og vi skal tage hul på debatten med alle jer medlemmer, når vi ses til generalforsamling.

Vi ser frem til endnu et år med både udvikling og afvikling.

På vegne af bestyrelsen, Susanne Haas, Forkvinde

Masanga DK-bestyrelse aktiviteter 2021 *Af Susanne Haas*

Bestyrelsesarbejdet

Der har i perioden været afholdt ni bestyrelsesmøder. Bestyrelsen mødtes fysisk i juni til et strategimøde, men har ellers siddet sammen på hver sin side af sundet til de øvrige møder.

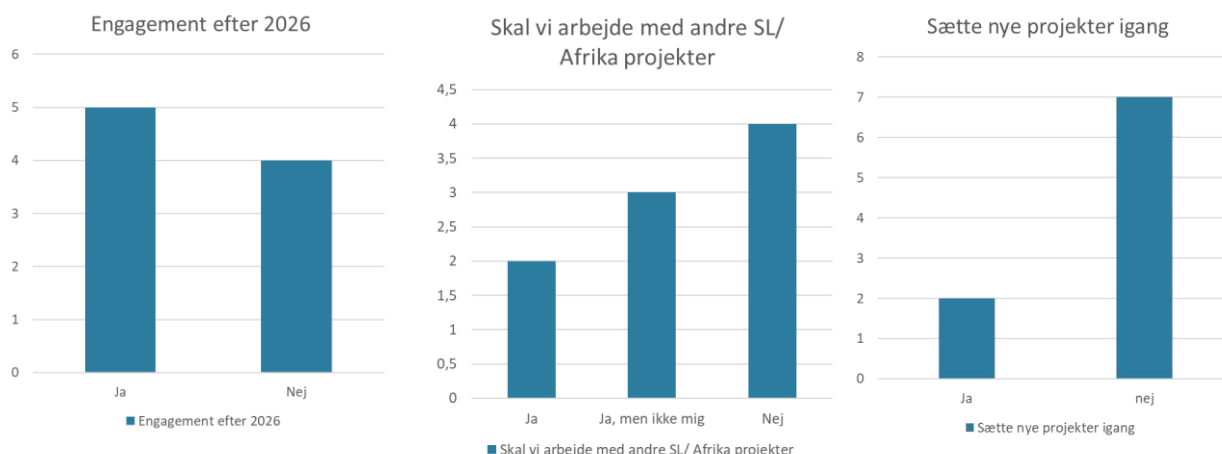
Bestyrelsen konstituerede sig efter forrige generalforsamling i 2021, på følgende vis:

- Susanne Haas, forkvinde
- Lone Brink, næstforkvinde, frivilligansvarlig mm.
- Peter Bo Jørgensen, stifter
- Pernille Dixen, kasserer
- Inge Haas, sekretær
- Foday Sankoh, eksterne relationer (Sierra Leone og Lions) /container
- Marie Børresen, Fysioterapi.
- Malthe Thyregod, Masanga Runners
- Signe Eshøj, Out reach
- Suppleant: Rikke Bennesen (MESP)

Møderne varer i reglen 3-4 timer og foregår i en venskabelig og seriøs atmosfære. Bestyrelsen har forsøgt at tematisere møderne med invitation af relevante oplæg fra undergrupper. Vi har ikke været helt tro mod dette koncept, da mange af undergrupperne sidder i bestyrelsen, og der har været relevante problematikker, der således løbende er blevet vendt og diskuteret.

Møderne omhandler primært forhold, der har relation til arbejdet i Danmark og danske frivillige. Beslutninger, der vedrører selve hospitalsdriften, er placeret i den internationale bestyrelse, der består af repræsentanter fra Norge, Holland, England og Danmark. Fra den danske bestyrelse deltager Peter Bo Jørgensen, Susanne Haas og Pernille Dixen. Sara Thordal deltager endvidere - i sin funktion af blæksprutte i projektet - stort set altid på disse møder.

Hvor der i 2020 ikke var megen overskud til det mere strategiske arbejde, lykkedes det bestyrelsen af få afholdt strategi møde i juni. Her må vi konstatere, at foreningen i sit nuværende format forventes afviklet i tak med projektet afhændes, altså i 2026. Dermed ikke sagt at der ikke er energi og lyst til at arbejde videre – formatet er dog endnu ikke helt klart. Hovedprioriteringerne for indholdet af det fremadrettede strategiske arbejde bliver 1) I samarbejde med regeringen at overdrage hospitalsdriften senest i 2026 (inkluderer økonomi, ledelse, strategi i alle direkte og visse indirekte patient-relaterede aktiviteter), 2) Afvikling af ikke-bæredygtige projekter, 3) Kontraktuel sikring af underprojekter/ aktiviteter.



Workshoppen var forudgået af en rundspørge blandt bestyrelsens 11 medlemmer der kunne danne grundlag for arbejdet

Arbejdet er således ingenlunde afsluttet og næste workshop er foregået i januar 2022.

Forretningsudvalg

Siden 2015 har bestyrelsen indført et forretningsudvalg, der forestår den daglige drift af foreningen og hurtigt kan mødes og forholde sig til mere presserende spørgsmål. Forretningsudvalget består for forkvinde, næst-forkvinde, kasserer, sekretariatsleder og stifter med hjælp fra forskellige "konsulenter" alt afhængig af problematikken eller opgavens karakter. Således deltager flere af de øvrige bestyrelsesmedlemmer på opfordring, når det er nødvendigt. Det har givet arbejdsgangene i bestyrelsen en vis fleksibilitet, og det er en model, vi ønsker at holde fast i.

Sekretariat 2021 af Sekretariatsleder Sara Thordal Jensen

Første halvdel af 2021 har særlig omkring fundraising og PR været en meget positiv periode.

I maj lancerede vi vores nye hjemmeside på www.masanga.dk, med opdateret indhold, præsentation af bestyrelsen og muligheden for at støtte projektet gennem MobilePay, både ved månedlig betaling og som engangsdonation.

Vi har i løbet af året startet nye projekter, som alt sammen har indflydelse på projektet og bidrager til at kapacitetsopbygge Sierra Leones sundhedssystem med særlig fokus på området i og omkring Masanga.

Således modtog Masanga DK i december 2020 en bevilling fra **Rambøll Fonden** i samarbejde med Rambøll Ingeniør Marie Skytte Thordal og Ingeniør uden Grænser (IUG) til at opgradere hygiejnestandarden på Masanga Hospital. Projektet blev opdelt i fire delprojekter som skulle understøtte 1) håndtering af medicinsk affald, 2) Installation af industrivaskemaskine og -tørretumbler, 3) Tilgængelighed af korrekte værnemidler, 4) Etablering af bæredygtig hygiejnetræning. Læs mere herom under IUG samarbejdet.

Masanga Hospitals fødeafdelingen er en stor del af de aktiviteter, der er på Masanga Hospital. Afdelingen havde i 2021 521 fødsler. Dette er fødsler, der ofte er komplicerede, da mange gravide

har forsøgt at føde andre steder, inden de ankommer til Masanga Hospital. Vi har modtaget fine donationer fra **Jubilæumsfonden** og **Fonden af 24. december 2008** til at forsætte de vigtige aktiviteter på fødeafdelingen.

At være sygeplejerske på Masanga Hospital kræver mange kompetencer. Patienterne er ofte i en kritisk tilstand, når de kommer til hospitalet, og antallet af sygeplejersker er få. Derfor er det meget vigtigt, at man som sygeplejerske er i stand til at varetage observation og pleje af sine patienter og har kompetencer til at skabe overblik over dem, som skal have særlig opmærksomhed. **Dansk sygeplejeråds solidaritetsfond** har givet en fin donation for at opgradere sygeplejerskernes kompetencer gennem et træningsprogram, der giver sygeplejerskerne mulighed for at træne hinanden i fremtiden. Denne træning er etableret og ledes af vores frivillige sygeplejerske fra England.

I efteråret 2020 startede lægerne på Masanga Hospital et medicinsk outreach projekt. Projektet havde til formål at ultralydsscanne gravide på sundhedsklinikkerne i den nordlige del af Tonkolili distriktet ca. 2-3 timers kørsel fra Masanga. Området ligger i højlandet langt fra de større byer og Masanga Hospital er det nærmeste hospital. Teamet på Masanga Hospital har over en 3 måneders periode kørt ud til sundhedsklinikkerne og ultralydsscannet ca. 200 gravide pr dag. Her fandt personalet flere gravide, hvis liv ville være i overhængende fare, hvis de ikke fødte med kompetent assistance eller fik et kejsersnit på et hospital. Projektet modtog to meget flotte bevillinger fra **Otto & Birthe Bangsdal Fonden** og **Novo Nordisk Honorarfond** til at fortsætte og udvide dette projekt i et år fra maj 2021. Mødredødeligheden i Sierra Leone er en af de højeste i verden og med disse bevillinger er vi overbeviste om, at vi kan nedbringe antallet af kvinder der dør i forbindelse med graviditet eller fødsel.

For at et hospital, der er placeret dybt inde i junglen, skal fungere mest optimalt, er det vigtigt at det medicinske udstyr fungerer, og at der er stabil strøm- og vandforsyning. I flere år har hospitalet været selvforsynende med strøm gennem projektets solcellepark. Desværre oplever hospitalet store udfald i strømmen, og i en lang periode har der ikke været stabil vandforsyning. Derfor har Masanga DK startet et samarbejde med **Engineering World Health (EWH)** for at sikre at det medicinske udstyr fungerer, samt at der altid er stabil vand og strøm. Projektet startede i september 2021 og løber over en toårig periode, og til at finansiere projektet har vi fået en stor bevilling fra **Otto Mønsted Fonden** på 650.000 kr. Donation dækker udbedring af medicinsk udstyr og vand, udrejse for ingeniørerne fra EWH og opkvalificering af vores tekniske personale til at varetage disse opgaver i fremtiden.

Vi er meget stolte over denne flotte donation fra Otto Mønsted Fonden. Efter EWH rejste til Masanga på deres kortlægningstur i september og oktober 2021, måtte vi sande at behovet for at opkvalificere vand og elektricitet er større end først antaget. Et behov som vi i starten af 2022 delvis har fundet midler til at dække.

I november 2021 fik vi en flot bevilling fra **Erik Thunes Legat** på 470.000 DKK til børne- og barselsafdelingen for 2022. Bevillingen har enorm betydning for muligheden for at tilbyde stabil behandling og fokusere på en god overdragelse til Sierra Leones regering i 2026.

Sekretariatet har i efteråret 2021 brugt meget tid på at starte de forskellige projekter, samt at støtte op om diverse operationelle arbejder på Masanga Hospital. Vi må erkende at med store projekter

med bevillinger fra Rambøll og Otto Mønsted Fonden, bruges der også en del timer på at få disse projekter søsat og skrive rapporter til fondene. Aktiviteter som samlet set løfter hele projektet.

Vi glæder os til at fortsætte arbejdet i 2022.

Medlemsregistrering 2021 *Af Inge Haas*

Der skal fra bestyrelsen lyde en stor tak til alle medlemmer, som støtter foreningen med jeres kontingent. Kontingentet er det eneste beløb, som anvendes til administration – bortset fra indtægter/donationer, som er øremærket til netop administration. Alle andre donationer går således stadig ubeskåret til projektet/erne i Masanga.

En stor tak skal også lyde til vore trofaste donorer. Rigtig mange støtter os trofast med et månedligt beløb enten via PBS eller faste overførsler. Denne støtte er uvurderlig for os – og vi kan ikke stærkt nok udtrykke vores taknemmelighed.

For året 2021 har vi registreret 354 betalende medlemmer. Året før havde vi modtaget kontingent fra 342 medlemmer. Der er således sket en beskedent fremgang, og dejligt, at vi ligger behageligt over det magiske tal på 300 betalende medlemmer, som er nødvendigt for at sikre donorerne fradragsret. Vi har med stor glæde noteret os, at flere og flere betaler deres kontingent via PBS – en tendens som gør arbejdet lettere for foreningen. Så vi vil gerne opfordre til, at man tilmelder sit kontingent til PBS – betaling. Foreningen kan desværre ikke tilmelde jer – men vi kan registrere jer i NETS, således I modtager et indbetalingskort, som, når I betaler det, kan tilmelde fremtidig betaling til PBS. Så behøver I ikke tænke mere over det – og I behøver ikke melde flytning til os, da det følger jeres bankkonto. I kan selvfølgelig til enhver tid selv opsigse betalingen via jeres bankkonto.

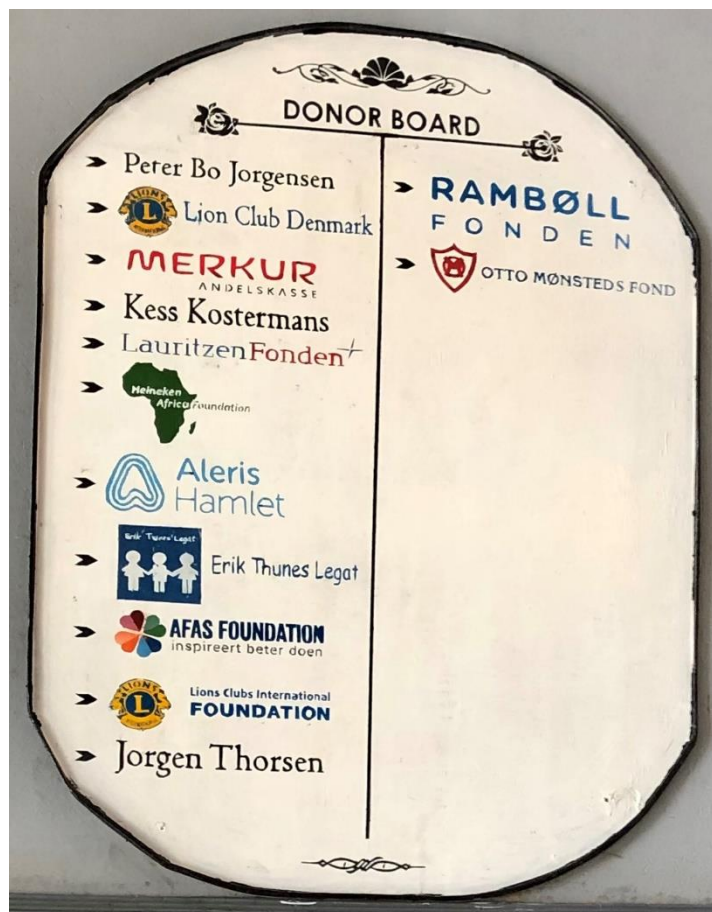
Vi har mange donorer, der ikke er medlemmer af foreningen. Hvis det er et bevidst valg, er det naturligvis helt ok – men man skal endelig være opmærksom på, at man ikke automatisk er medlem af foreningen, selvom man indbetaler f. eks. et månedligt beløb, eller donerer et større beløb. Hele donationen går til formålet – intet til administration eller medlemskab. Derfor beder vi om, at også donorer melder sig aktivt ind i foreningen. Det gøres meget nemt via vores hjemmeside – eller ved blot at overføre 100 kr. til vores foreningskonto: 5471-8067130 - og i overførslen oplyse navn, adresse og e mail adresse - og det vil vi da gerne opfordre jer til at gøre. Derved er I jo også med til at sikre jeres egen fradragsret.

I Januar/ februar foretager Foreningen indberetning til SKAT af alle modtagne donationer det foregående år. Dertil skal vi bruge CPR nr. eller CVR nr. Vi har heldigvis de fleste oplysninger. Men der er stadig en del, hvis CPR. nr. vi ikke har. Hvis I checker jeres skattemappe hos Skat.dk og ikke kan finde jeres fradrag, så ring det til mig (Inge) på tlf. 29 44 39 33 eller send mig en mail.

Persondataforordningen trådte jo i kraft i 2018, og vi har som alle andre vedtaget en privatlivspolitik. Den kan I finde på vores hjemmeside, nederst på forsiden. Den bliver løbende ført a jour.

Endelig - hvis I ikke modtager Nyhedsbrev er det formentlig, fordi vi ikke har jeres korrekte e-mail adresse. Gå ind på vores hjemmeside og tilmeld jer nyhedsbrevet – igen - , så skulle det gerne virke.

Sluttelig vil vi gerne rette en stor tak til alle donorer – store som små. Det betyder uendelig meget for os at have en trofast donorskare – intet beløb er for lille eller for stort – og rigtig mange overfører månedligt gennem bank eller PBS alt lige fra 30 kr. til mange tusinde kroner. Det er vi uendelig taknemmelig for, og der skal herfra lyde en stor tak til jer alle.



Den Internationale bestyrelse 2021 Af Susanne Haas

Den internationale bestyrelse (IB) afholder Skype møde internt og med deltagelse fra Masanga Management hver sidste søndag i måneden. Møderne er af varighed på 2-3 timer og her diskuteres presserende udfordringer eller opgaver på Masanga, og vision/retning forsøges udstukket. Formanden for IB, Eddie Cole, repræsenterer foreningen SLAA, som Masanga DK oprindeligt lavede aftale memorandum sammen med efter opfordring fra den sierraleonske regering. Oprindeligt havde SLAA 3 pladser i IB, Ministry of Health and Sanitation havde 1 plads, og Masanga DK havde 3 pladser. Omstruktureringerne i 2014 udvidede bestyrelsen til også at have repræsentanter fra hhv. CapaCare, Masanga NL og Masanga UK. En repræsentant fra ministeriet har vi reelt set aldrig haft æren af. På møderne deltager ligeledes local management i form af programme director, Kelfala Kamara, College Principal Amara Fornah og Medical Officer in Charge, Emil Keller og vores egen sekretariatsleder, Sara Thordal.

Under den første halvdel af 2021 brugte IB desværre det meste af sin tid (og dertil stort set alle sine kræfter og energi) på en konflikt med de lokale landowners. Her oplevede vi lokalt trusler og angreb på projekt byggerier: staff units og den stort anlagte emergency unit, der blev opført via en donation fra Hollandske AFAS. Lokale landowners har i al den tid, projektet har eksisteret, været frustrerede over manglende indtægter fra deres land leasing agreement (som er indgået med regeringen udenom Masanga Hospital Rehabilitation Project - MHRP) og var i forbindelse med opførelsen af disse byggerier af den fejlagtige opfattelse, at der var penge i donationerne, som skulle tilfalde dem. Endvidere mente de, at MHRP skyldte dem land-lease penge for alle de år, vi har været til stede.

Vi har gennem flere år, hvor denne problemstilling har ulmet, henvist landowners til regeringen. Desuden har vi påpeget den øgede vækst lokalt, de mange lokalt ansatte og den øgede sundhed blandt andet, hvilket desværre ikke rigtigt er blevet hørt.

Konflikten toppede således, da enkelte medlemmer af landowner familierne angreb vores ansatte og fysisk stoppede vores byggeprojekter. MHRP blev stævnet og truet med sagsanlæg via deres advokat. Beskyldningerne var selvsagt helt uden substans, men de påvirkede vores ansatte og lokalsamfundet voldsomt – endvidere blev byggeriet forsinket væsentligt, og vi frygtede for vores medarbejderes sikkerhed og vores troværdighed i donorernes øjne.

Regeringen tog disse angreb alvorligt fra starten og stillede et stærkt hold til forhandlinger, men disse trak ud og kulminerede med et stormøde med delegation fra sundhedsministeriet foruden de lokale distriktsmyndigheder og landowners. Vores program director, Kelfala Kamara, gjorde et fantastisk arbejde og viste sig som en stor strategiker. Således blev konflikten løst på dagen for deadline, hvor vi ellers var blevet bedt om at forlade hospital compound, hvis ikke vi imødekom landowners krav. Vi fik fuld støtte, og landowners trak deres anklager tilbage. Regeringen og landowners vil arbejde mod en fælles forståelse uden om os, og vi fik lov til atter at genoptage vores byggerier.

Det var internt også en stor belastning for den internationale bestyrelse, og vi har måttet luse ud i egne rækker, da der blev spillet dobbelt spil. Et efterfølgende skype møde mellem sundhedsministeren og IB har dog givet os bestyrket tro på, at regeringen virkelig vil Masanga, og vi

prøver at udnytte dette momentum til alle nu at begynde overdragelsesprocessen, så overgangen bliver så glat som mulig.

Vi har således brugt anden halvdel af året i brede træk på at forberede et revideret aftale memorandum. Dette med henblik på forholdene omkring overdragelse mm. således, at også de formelle rammer sikrer en ordentlig og særlig gradvis overdragelse. Denne blev fremlagt regeringen af Peter Bo ved et møde i efteråret og er i udgangspunktet taget positivt imod, om end vi langt fra er i mål, da sådanne processer tager lang tid.

Sidst på året har vi desværre måttet bruge en del tid på en kedelig sag med forsvundne handsker fra big store. Det viste sig at være temmelig omfangsrigt og resulterede desværre i, at vi måtte afskedige 3 medarbejdere inklusive logistic manager, og at vi må stramme væsentlig op på procedurerne lokalt. Det er væsentlige værdier, vi har liggende i hospitals utensilier og medicin, og vi skylder både donorer og de lokalt ansatte have meget stram styring hermed. Dette vil blive et væsentligt arbejds punkt for 2022.

MHRP: Hospitalslinjen 2021 Af Susanne Haas

Masanga Hospital er et af de tre hospitaler i Tonkolili-distriktet, der betjener næsten 500.000 indbyggere. Hospitalets medicinske team består af cheif medical officer Emil Keller, programkoordinatorerne for Capacare, Jaap Gunneveg og Rosa Roemers, 1 sierraleonsk læge, en læge udsendt af Masanga UK for at støtte de interne medicinafdelinger, 2 CHOs, 7-8 studerende fra CapaCares kirurgiske træningsprogram, 2 jordmødre og et dedikeret team af sygeplejersker og teknikere, der arbejder på sygehusets forskellige afdelinger.

Flere frivillige har styrket den medicinske indsats: Vi modtager læger fra det hollandske uddannelsesinstitut Global Health and Tropical Medicine som post graduate trænings kandidater i seks måneder, undervisere fra Capacare, tandlæger, fysioterapeuter, forsknings- og ph.d.-studerende m.fl., som besøger hospitalet til stor gavn for de igangværende projekter.

Gennem 2021 har hospitalet kunne opretholde en bred vifte af services ved hjælp af børneafdelingen, kirurgisk afdeling, barselafdeling inklusive et fødeafsnit, akutafdeling (aktuelt under massiv nyopførelse og udvidelse), isolationsenhed med 4 enkeltværelser, operationsstue, ambulant afdeling, sårklinik, røntgenafdeling inklusive ultralyd, laboratorium og apotek.



Vi sagde i juni 2021 farvel til chief medical officer Jan Henk og denne kone Claire og bød til gengæld Emil og Ika velkomne i deres sted

Masanga Community Treatment Center (CTC)

Da de fleste lande blev alvorligt ramt af COVID-19 eller de deraf følgende restriktioner, så det ud til at Sierra Leone ville blive alvorligt udfordret i forhold håndteringen af pandemien med det eksisterende beredskab. Masanga hospitalet blev en aktiv spiller i sundhedsministeriets strategi for håndtering af COVID-19, da vores øjenklinik blev udpeget til at skulle fungere som et Community Treatment Center (CTC) til behandling og isolation af COVID positive patienter. Masanga CTC blev åbnet fredag den 26. juni 2020 efter mange måneders forberedelser.

I behandlingscentret blev 26 patienter behandlet (15 mænd, 11 kvinder), og kun 3 patienter var symptomatiske (23 asymptomatiske). Der er endnu ingen døde af- eller med COVID i Masanga CTC. Den sidste patient blev udskrevet den 7. oktober 2020. Der var – i lighed med her i landet – en opblussen af COVID over julen 2020 og ind i det nye år, og den nationale undtagelsestilstand blev opretholdt frem til d. 24-3-2021. Masanga CTC var ikke i spil i den sammenhæng. Centret forblev dog en del af det nationale beredskab og blev først nedlagt og dermed frigivet til hospitalet i efteråret 2021.



Om end jo kun en mindre del af den afrikanske befolkning er vaccinerede blev sundhedspersonale heldigvis tilbud vaccinationer relativt tidligt efter de var blevet tilgængelige

How to be safe:

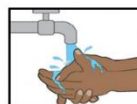
1. Go to the hospital with any kind of complaint



2. Cough in your elbow



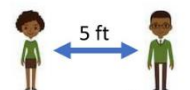
3. Wash your hands regularly



4. Don't touch your face



5. Keep distance:
Avoid crowds



6. Protect the vulnerable:
Stay at home and
limit contact



Out Patient Department (OPD) 2021

Ambulant behandlede Masanga hospitalet 6507 patienter over året 2021 -fordelt ligeligt over året. Dette er en tilbagegang sammenlignet med 2020, som vi ikke umiddelbart har en oplagt forklaring på, da den øvrige aktivitet har været stigende.

De hyppigst behandlede sygdomme er i lighed med tidligere år malaria, orme-infestationer, urinvejsinfektioner og underlivsbetændelse, dernæst ikke-smitsomme sygdomme, som forhøjet blodtryk, hjertekar sygdomme og sukkersyge, og ikke-akutte kirurgiske tilstande som brok og vandbrok.

Børneafdelingen 2021

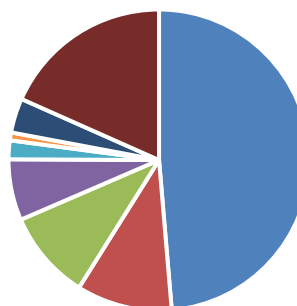
Afdelingen servicerer patienter op til 16 år, hvoraf langt størstedelen af patienterne er under fem år. Det betyder, at disse patienters (under fives) indlæggelse principielt er betalt af regeringens "agenda for change program". Medicinen, vi får tilsendt i denne sammenhæng, dækker dog langt fra behovet. Afdelingens aktiviteter har heldigvis igen i år været støttet af en generøs donation fra Erik Thunes Legat.

2021	Jan	Feb	Mar	Apr	May	June	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Total
Under 5	30	26	49	43	50	50	39	40	42	47	47	38	501
Above 5	9	7	3	21	12	9	9	11	9	10	8	9	117
Total	39	33	52	64	62	59	48	51	51	57	55	47	618
Deaths	1	0	3	1	1	5	3	2	2	1	3	2	24

Vi har i løbet af 2021 set en stigning i antallet af børn, vi har kunnet hjælpe, og det stabile tilbud har da også gjort os til en attraktiv samarbejdspartner. Således indgik vi i slutningen af 2021 samarbejdsaftale med foreningen German Doctors omkring etableringen af et Pediatric Training Programme i stil med CapaCare STP-program.

Sygdomsfordeling på børneafdelingen 2021

- Malaria
- Underernæring
- lungebetændelse
- Anæmi
- Maveinfektion
- Ormeinfestation
- Brok
- Andet



Kirurgisk afdeling 2021

Kirurgisk afdeling er fortsat en livsnerve for Masanga hospitalet. Afdelingen har 52 sengepladser fordelt kønnene imellem. Afdelingen har haft 328 indlæggelser i 2021 og en lang række ambulant tilknyttede patienter. Høj aktivitet er nødvendig for at kunne uddanne vores kirurgiske kandidater. Det er heldigvis ikke noget problem. I 2021 er der således udført 929 kirurgiske indgreb på Masanga Hospital, heraf 97 indgreb på børn. Dette svarer til knapt 3 indgreb dagligt.

Masanga oplever fortsat, at vi får komplicerede tilfælde fra andre sygehuse henvist – særligt indenfor sår og brok sygdomme. Som så mange andre år er den hyppigst udførte operation stadig brokoperationen.

Cirkulerende hold af speciallæger assisterer vores læger og de kirurgiske kandidater gennem disse procedurer. Der har on/ off været pauser i udsendelsen af CapaCare trænere, men udsendelserne har været regelmæssige gennem anden halvdel af 2021.

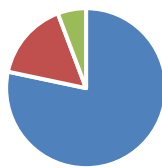
Maternity 2021

Gennem hele 2021 har Kvinde- og fødeafdelingen nydt godt af de fine rammer der blev skabt efter 2020 gennemgribende renovering.

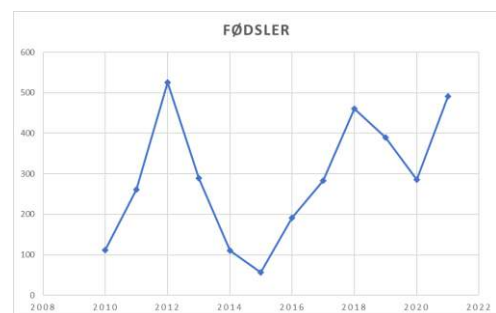
Afdelingen har gennem 2021 tegnet sig for en god del af indlæggelserne, nemlig 672 – en relativ stor stigning siden 2020. Der har på Masanga været 491 fødsler i 2021 – heraf ca. 17% gennemført ved kejsersnit.

Maternity	Jan	Feb	Mar	April	May	June	July	August	Sept	Oct	Nov	Dec	Total
Admission	43	45	57	44	42	81	61	47	55	68	80	49	672
Fødsel	17	21	39	34	36	48	36	19	35	45	49	29	408
Kejsersnit	6	9	6	7	9	6	2	6	6	5	9	12	83
Total fødsler	23	30	45	41	45	54	38	25	41	50	58	41	491

Fødsler på Masanga 2021, total
521



■ Vaginale fødsler ■ Kejsersnit ■ Dødfødsler



Akutfdelingen – Emergency Unit 2021

På den oprindelige akutfdeling råder vi over 17 sengepladser, hvor akutte patienter (m/k) stabiliseres og diagnosticeres. Gennem hele året 2021 har opførelse af den nye emergency unit med 50 nye sengepladser fyldt enormt meget. Det er landets absolut største akut afdeling, men det bliver også svær for os at bemande, hvis ikke regeringen træder til i tilstrækkeligt omfang. Afdelingen åbnede officielt i februar 2022.

Det er på akutfdelingen de sygeste patienter med ekstra behov for overvågning og pleje indlægges. Afdelingen har gennem 2021 haft 656 indlæggelser med en dødelighed på 9% blandt disse - sygehusets aller-sygeste patienter. Akutfdelingen supporteres af Masanga UK, der løbende sender læger, der er specialuddannet i akutte medicinske tilstande til Masanga. Disse læger kan understøtte, holde og uddanne personale på akutfdelingen – en ordning vi er meget glade for.

ADMISSIONS TO EMERGENCY WARD TOTAL

Year	Jan	Feb	March	April	May	June	July	August	Sept.	Oct.	Nov	Dec	Total
2020	40	38	31	21	30	36	38	45	45	50	74	50	498
2021	62	51	67	66	71	48	43	62	65	44	47	30	656

DEATHS EMERGENCY WARD TOTAL

Year	Jan	Feb	March	April	May	June	July	August	Sept.	Oct.	Nov	Dec	Total
2020	4	8	3	2	3	6	4	4	6	6	9	5	60
2021	6	3	3	6	3	2	3	7	10	5	7	5	60

Under akutfdelingen sorterer også isolering og triagering.

Triagering er processen, hvor eksempelvis hastegraden af behandling vurderes i forhold til patientens kliniske tilstand, men især også i disse tider, den proces, hvor man ved patienter med smitsomme sygdomme vurderer, om der er behov for isolation (COVID-19, tuberkulose, kolera, Lassa feber m.v.). Enheden har en tilknyttet isoleringsenhed, hvor potentielt smittfarlige eller uafklarede patienter kan isoleres, indtil de er diagnostisk afklaret.



Tegning af den nye emergency unit ovenfor. Pågående byggeri nedenfor



Masanga Hospital Eye Care Clinic 2021 - MHECC af Lone brink og Peter Bo Jørgensen

Efter at regeringen havde overtaget øjenklinik bygningen, foråret 2020, til brug for covid-19 patienter blev øjenklinik projektet sat noget i stå.

Heldigvis blev pandemien ikke så slem i Sierra Leone, som vi så det i Europa. Det betød, at øjenklinik bygningen kunne overdrages tilbage til Masanga Hospitalet i august 2021.

Dette foregik ved en begivenhed med repræsentanter fra sundhedsministeriet, og sundhedsministeren selv deltog og åbnede øjenklinikken. Det var en fin markering af en tilbageføring -en tak for lån og en anerkendelse af vores indsats og samarbejde i distriktet omkring Covid -19 pandemien.

Herefter er aktiviteterne så småt begyndt at komme i gang. Vores øjenlæge Pieter Slager arbejder støt og roligt fremad med de midler, vi nu har, og har lagt meget energi i at sortere og restaurere det eksisterende udstyr og få sat klinikken i stand, så den kan modtage patienter.

I begyndelsen af 2022 vil vi få tildelt en regeringsbetalt sygeplejerske til øjenklinikken, og der er ansat en medarbejder til at håndtere de mest almindelige forekommende opgaver sammen med dr. Pieter Slager.

Trods pandemiforsinkelsen, og mens vi venter på det nye udstyr, behandler øjenklinikken patienter og udfører små operationer.

Den store donation fra Lions Club International Foundation er endnu ikke kommet helt i spil, men udstyr og varer er bestilt og forventes at ankomme til klinikken i løbet af foråret 2022.

Vi er taknemmelige for den støtte, Lions Club yder herhjemme, hvilken sikrer, at vi får det udstyr og de midler der skal til, for at projektet kan lykkes. Bilen til projektet er kommet frem og anvendes dels til outreach mhp oplysningsaktiviteter omkring øjensygdomme og samarbejde med de andre outreach programmer, dels administrative opgaver for både øjenklinik og hospitalet.

I forhold til det oprindelige 3-årige program er vi noget bagud, men der er mange gode kræfter i gang for at få sat skub på øjenprojektet, som vi forventer os meget af i fremtiden.

Der er et godt og konstruktivt samarbejde med den Hollandske gruppe FAD, som b.la. har leveret noget udstyr, medfinansieret boligen til øjenlægen og betaler for hans ophold, forplejning mm. FAD gruppen har også doneret et større antal operationer, således at vi kan få startet op med grå stær operationerne. Der vil senere være en del brugerbetaling på nogen af ydelserne på øjenklinikken.



Masanga Outreach 2021 af Signe Eshøj

Med opstarten af den nye CISU-bevilling på 500.000 DKK i februar, har 2021 for Masanga Outreach stået på at genoptage samt påbegynde en udvidelse af projektet efter en kortere periode med stilstand. I maj måned kunne vi ansætte to nye dygtige Outreach Officers til kontoret i Sierra Leone, som sammen med vores Outreach Koordinator (ansat 2016) har fortsat og styrket arbejdet med sundhedsfremme, kapacitetsopbygning og deltagende inklusion i vores fem landsbyer omkring Masanga Hospital. Den ene Outreach Officer har desværre været nødt til at opgive sin stilling i slutningen af året, hvilket har udfordret udførelsen af dele af vores aktiviteter i landsbyerne i samme periode.

Re-introduktion af projektet og valg af nye sundhedskomiteer

Under Signe (formand) og Hannahs (child health) udsendelse i oktober blev projektet reintroduceret for landsbybeboere i alle fem landsbyer, for at sikre et godt og styrket samarbejde gennem den treårige projektperiode (jf. CISU-bevillingen). Tidligere på året havde landsbyerne selv valgt nye medlemmer til deres sundhedskomiteer, som fungerer som drivkraften for projektets udførelse. Under udsendelsen blev der med sundhedskomiteerne bl.a. diskuteret, hvordan der fremadrettet kunne arbejdes på børne- og mødre sundhed i landsbyen ud fra deres egen sundhedsplan.



Landsbybeboerne virker generelt motiverede for deltagelsen i projektet og snakker reflekteret om, hvorfor det er vigtigt, og hvordan de kan se, det skaber forandringer i deres landsby. I landsbyerne er der tegn på højere grad af mobilisering, og at beboerne er i bedre stand til at advokere for og handle på deres sundhedsbehov. Et godt eksempel er, at der under et møde med sundhedskomiteen i landsbyen Rosint, pludselig blev fældet tre store træer i udkanten af landsbyen. Sundhedskomiteen fortalte os, at der boede flagermus i træerne, og at landsbybeboerne havde været virkelig trætte af flagermusenes ekskrementer i landsbyen, som de ellers holdte ren. Da de nærliggende mineejere midlertidigt havde parkeret deres gravko tæt på landsbyen, tog beboerne initiativ til at spørge om de ville hjælpe med at fælde træerne. Tidligere ville ekskrementer fra flagermus hverken være blevet opfattet som et problem eller noget, som landsbyen selv kunne handle på at ændre. Et lille skridt som dette viser, at landsbyerne er på rette vej mod på sigt at øge børne- og mødre sundheden.

Børnesundhed og Vand & Sanitet

Gennem 2021 har der som følge af projektets fokus på underernæring ikke været nye tilfælde af underernærede børn i vores landsbyer, og de børn som i 2020 kom i behandling, holder deres gode ernæringsmæssige status. Landsbybeboerne fortæller desuden, at de siden projektet er startet, ikke oplever så mange syge børn, som tidligere, og at de for eksempel plejede at have problemer med Cholera blandt børnene, men ikke har det længere. De fortæller samtidig om, hvordan de sætter pris på at beboerne sammen holder landsbyen ren, og at fx. problemer med slanger og myrer, der kommer ind i landsbyen, er forsvundet. Flere af landsbyerne har på eget initiativ besluttet, at der skal betale en bøde til landsbyens sundhedskomite, hvis man ikke holder sin grund ren. Pengene bliver gemt og brugt på noget, der kommer den samlede landsby til gode.

**Familieplanlægning**

Landsbyernes Family Planning Agents, som er uddannet gennem Masanga Outreach, har gennem 2021 fortsat deres arbejde i deres respektive landsbyer med at mindske antallet af uønskede graviditeter og højne adgangen og forståelsen for brug af prævention. På et møde med alle Family Planning Agents, under førnævnte udsendelse, lærte vi bl.a., at deres motivation for at udføre det frivillige arbejde fx er for at sikre, at piger fortsætter skolegang, forhindre teenage-graviditeter, sikre at familier har nok midler til at tage sig af børnene, og at

undgå komplikationer og død som følge af for tætliggende graviditeter.

Masanga Outreach i Danmark

Outreach-gruppen har fået en håndfuld nye motiverede frivillige som sammen med den eksisterende gruppe har arbejdet gennem hele 2021 på at støtte de lokale ansatte, sætte struktur på arbejdet, sparre omkring det daglige arbejde i landsbyerne samt sikre at projektet er på rette vej mod de mål, der er sat frem mod 2024.

Masanga Medical Research Unit 2021 Af Susanne Haas

Masanga Medical Research Unit (MMRU) udgør projektets platform til fremme af medicinsk (kirurgisk) forskning i Sierra Leone. Grundet mangel på ressourcer og uddannelse er der kun meget lidt viden tilgængelig med udgangspunkt i den sierraleonske (vest afrikanske) befolkning og sygdomsmønstre. MMRU arbejder aktivt med at bringe sundhedspersonale i Sierra Leone sammen og gøre dem til en del af et stort netværk af internationale forskere og partnere, der sammen kan støtte hinanden indenfor medicinsk forskning i Sierra Leone. Det primære mål er således, at gøre det muligt for sundhedspersonale i Sierra Leone at udføre medicinsk forskning (i Sierra Leone). MMRU's mission er at give en platform for nationale og internationale partnere til at fremme, lette og koordinere medicinsk forskning og relaterede aktiviteter på Masanga Hospital og i resten af Sierra Leone.

Til trods for at megen forskning har stået stille under COVID pandemien, så er der alligevel fra Masanga Medical Research Unit og partnerne omkring nu publiceret i alt 64 videnskabelige artikler, heraf 11 i 2021. Det er alt lige fra opgørelser over indgreb lavet af vores kirurgiske kandidater til implementering af forskellige avancerede teknologier i vores low resource setting. Som eksempel herpå kan nævnes 3D print til at danne proteser til amputerede patienter.

Vores egen Alex Van Duinen forsvarede sin PhD med titlen "Caesarean Sections in Sierra Leone: An evaluation in the Light of the Lancet Global Surgery Indicators" I November 2021. Der er virkelig grund til at være stolt af at have bidraget til den udvikling der er sket og dokumenteret undervejs.



MHRP – Uddannelse 2021 Af Peter Bo Jørgensen

Det er og har altid været en hovedprioritering for Masanga DK at medvirke til at få virkeliggjort Masanga projektets uddannelsesprogrammer.

Vi er nået meget langt takket være en meget stor og enestående indsats, som har været forestået af alle medarbejdere supporteret med en visionær ledelse og ledelsesgruppe, som har forstået at få meget vanskelige processer gennemført. Vi nærmer os 10-års jubilæum til september 2022 for vores College.

Vi er nu nået dertil, hvor vi er godkendte til at stå for de uddannelser vi ønsker, specielt bachelor i sygepleje og fysioterapi. Dette kan lade sig gøre i kraft af, at vi er blevet affilieret med Universitet i Sierra Leone, COMAHS (College of Medicine and Allied Health Sciences) og grundet en meget høj akademisk kompetence og styrke. Det er det, der er med til at give det høje niveau som studenterne har, og det er også det der gør, at vi er blandt de bedste i landet.

Vi startede i 2012 og har som sagt snart 10-års jubilæum – stadig en ung, men stærk og dynamisk institution. Vi har meget, vi skal nå endnu, og derfor skal vi sætte flere kræfter og ressourcer ind på at nå vores mål.

Tonkolili District College of Health Sciences er unikt.

TDCHS er unikt – findes ikke noget andet sted, og det er derfor en helt særlig rejse, vi har begivet os ud på sammen med de øvrige uddannelsesprogrammer på Masanga. Det kirurgiske træningsprogram og nu med yderligere aktiviteter med uddannelse af børnelæger. Denne rejse er ikke kun for projektets skyld, men for at være med i noget som er større end os selv.



Hele Masanga projektets filosofi og vision er, at vi gennem relationer skaber en verden vi ønsker at være en del af, en verden hvor vi har indflydelse og udvikler os, og gennem uddannelse og oplysning og kompetencer, løfter samfundet op og samtidig forbedrer sundhedsvæsenet og sundhedstilstanden i landet.



Fordi vi har været modige, disciplinerede og holdt fast i vores plan er vi nået så langt.

De opgaver som ligger i den nærmeste fremtid vil naturligvis være at stabilisere de eksisterende programmer i sygeplejen og fysioterapien. Herudover vil vi afsøge muligheden for, i samarbejde med sundhedsministeriet og uddannelsesministeriet, at starte efteruddannelse for sundhedsplejersker, der allerede er uddannede, SECHN, indenfor mental helbred, øjensygdomme, pædiatrisk sygepleje, onkologisk sygepleje mm. Det har vi forsøgt, men endnu ikke lykkedes med, hvilket mest skyldes de fysiske begrænsninger vi står overfor. Vi mangler klasseværelser, auditorier, kantine, boliger og meget mere.

Der er behov for at styrke den digitale arbejdsform og etablering af digitale platforme og online uddannelsesprogrammer. Dette er startet, og der er et helt hold der er startet online med den nye SRN-uddannelse.

Samarbejde med uddannelsesinstitutioner i Europa

Vi vil i nær fremtid invitere til partnerskaber med universiteter i Europa til at medvirke til udviklingen dels de digitale platforme, dels udveksling af studerende og forsat udvikle på relationen mellem undervisere lokalt og internationalt. Der er allerede dannet en gruppe af fagpersoner i DK som har Master Grad inden forskellige fag discipliner og som i samarbejde med vores lærere på College skal forestå dele af undervisningen på den afsluttende bachelor både indenfor sygepleje og indenfor fysioterapi.



Samarbejdet med VIA, University College i Region Midt er et eksempel på dette. Samarbejdet med Københavns Universitet om symposier omhandlende outreach, corona, ebola og andre sundhedsproblemstillinger indenfor Global Health er ligeledes en del af dette.

Der er ved at blive udarbejdet en strategisk 10 års plan for college, som skal guide os frem til at nå vores vision. En bæredygtig uddannelsesinstitution med specielt fokus på sundhedsuddannelser og forskning som gennem relationer forbedrer sundhedsvæsenet og sundhedstilstand globalt.

College faciliteterne og godkendelse

TDCHS blev akkrediteret af Tertiær Uddannelseskommission, TEC, og godkendt af sygeplejerskerne og jordmødrenævnet i Sierra Leone i 2011 og påbegyndte officielt uddannelsesprogrammet Certificate in Community Health Nursing (CCHN) den 17. september 2012.

TDCHS fungerer i øjeblikket med tre programmer; bachelor i fysioterapi, sygeplejerske (Registered Nurse) og sygepleje i samfundet (SCCHN). Denne sidste uddannelse er netop afsluttet i 2021, og der optages ikke flere, da ministeriet har givet klart udtryk for, at vi skal uddanne SRN sygeplejersker. (State Registered Nurses.)

TDCHS har moderne faciliteter med seks klasselokaler, nyrenoveret tværfagligt færdighedslaboratorium og et bibliotek, der er åbent for studerende både i løbet af dagen og aftenen. Der er 20 undervisere tilknyttet college og dertil også gæste lektorer inden for forskellige områder. Også i 2021 har college haft held til at tiltrække gæstelektorer, både fra Danmark, Holland og Spanien.

Der er nu tilkommet et større computer skills lab, som vil gøre det muligt i fremtiden at foretage online undervisning samt at anvende digitale undervisningsplatforme og programmer.

Der er midler til at etablere en kantine og få bygget et større auditorium samt opgradering af elicitets forsyningen til college og sikre vandforsyningen. Byggeprojektet forventes opstartet i 2022.

Der er brug for flere hostel rooms i fremtiden.

Antal studerende

Vores 17 fysioterapeut studerende har gennemført eksaminer og går nu ind i den sidste fase af deres diplom uddannelse og forventes at starte det sidste år af bachelor delen i løbet af 2022.

Vi har 30 sygeplejestuderende (SRN), det første hold som afsluttede deres eksaminer i november og som blev gradurete ved den store ceremoni i februar 2022.

Der er 79 første-års studerende i 2021 som nu bliver 2.- års studerende i 2022.

Der er i alt 100 andet-års studerende fordelt i 2 grupper - den ene er online og den anden er fysisk tilstede på college, som nu bliver 3. årsstuderende.

97 studerende blev indskrevet på TDCHS i august 2021. Så det aktuelle antal studerende på college er 293.

CapaCare 10-års Jubilæum

Masanga hospitalet er stadig vært for CapaCares unikke kirurgiske træningsprogram.

I 2021 kunne CapaCare fejre sit 10 års jubilæum, som blev markeret med en stor graduation ceremoni, hvor 29 nye Surgical Assistant Community Health Officers (SACHOs) dimitterede, således at der nu i alt er uddannet 74 SACHOs i landet. Der skulle i den forbindelse have været afholdt et symposium og samtidig forsvar for Dr. Alex Van Duinen PhD grad og så fest for CapaCare med internationale gæster mm. Dette blev desværre aflyst pga COVID. Symposium og festligheder bliver dog afholdt d. 12-13 maj 2022 i Trondheim. Dr. Alex forsvarede sin PhD og blev anerkendt- stor tillykke med det.

Der har i 2021 været i alt 25 STP-studerende på de første to grund-år af det kirurgiske træningsprogram. Der blev optaget et hold med 8 studerende og et hold med 6 studerende, som således er på 1 år og så er der 11 på andet år i praktik på vores samarbejdshospitaler.

CapaCare har i 2021 indgået en MOU med Clinical School of Health Sciences in Makeni, hvor den teoretiske del af uddannelsen foregår, og efter 2 år kan de studerende så vælge enten kirurgi med CapaCare eller pædiatri med German doctors, og endelig kan de vælge intern medicin som varetages af Partners In Health.

Masanga er vært for den praktiske træning i kirurgi og pædiatri og har indledt samtaler med PIH om at varetage den praktiske del af intern medicin på samme måde. Det er alt sammen i tråd med ønsket om at være et undervisningshospital. I nær fremtid vil vi afsøge mulighederne for også at uddanne anæstesilæger på Masanga.

CapaCare er inde i en eksplosiv udvikling og er i gang med at sætte et lignende kirurgisk træningsprogram op i Liberia. Her skal de uddanne læger i kirurgi på specialist niveau. Det er således ikke helt analogt med task shift programmet i Sierra Leone.

Historisk rids af uddannelsesprogrammerne på Masanga

Allerede ved genetableringen af Masanga Hospital i 2006 var der planer om at starte uddannelsesprogrammer på Masanga. Vi startede op med nursing AID training, praktikforløb for CHOs (community health officer) og CHAs (Community health assistant). I 2011 startede det kirurgiske træningsprogram, i 2012 åbnede TDCSH op for det første program for SECHN (State enrolled community health nurses).

I 2017 startede College det først hold i Fysioterapi. State Registered Nurse uddannelsen blev implementeret i 2018, mens SECHN udfases efter ministeriets ønske. For nylig har vi opnået anerkendelse med en Bs.c i sygepleje.

På Masanga hospitalet er der mange uddannelsesprogrammer. Masanga Hospitalet stiler mod at få status som et undervisningshospital. Integrationen med vores college er et godt skridt på denne vej, og der er mange muligheder i spil, som vil blive en del af den kommende aftale med MOHS (Ministry of Health and sanitation) omhandlende den næste periode på 5 år, som er en transition mod fuld overdragelse af Masanga hospitalet til Sierra Leones regering i 2026.

En moderne bæredygtig strategi i sundhedssektoren består i integration. Integration af relationen mellem regeringsinstitutioner, NGO's og private stakeholders der i et forpligtende samarbejde medvirker til at løse afgørende samfundspolitiske og sundhedspolitiske problemstillinger.

Masanga modellen består netop af disse elementer, og Masanga hospitalet vil fortsætte med at skabe grobund for udvikling og læring og med det netop etablerede samarbejde med German Doctors omkring uddannelse af Pediatric Clinical Officers, er dette endnu et skridt på denne rejse.

Uddannelses delen på Masanga vil med etableringen den nye øjenklinik udvide behandlingstilbuddet og i den forbindelse etablere postgraduate uddannelser for sygeplejersker med speciale i øjensygdomme.

Med etableringen af vores forskningsenhed og med outreach programmer inden for tandsundhed, øjensygdomme og almen folkesundhed – dækker Masanga uddannelses virke en bred vifte af vigtige samfunds- og sundhedspolitiske aspekter.



Masanga Physiotherapy 2021 af Marie Børresen

Året 2021 har endnu engang, været præget af COVID. De planlagte udsendelser først på året blev aflyst, og vores tilstedeværelse i Masanga har været meget sparsom.

Det har sine ulemper men også sine fordele. For hvor vi ikke har kunnet løfte, har de lokale kræfter taget over, og vi har nu mulighed for at se, hvad der kan køre selv, og hvor vi kan træde til og støtte op.

Fysioterapi projektet står på to ben.

- At understøtte det daglige arbejde på hospitalets fysioterapi, så vi sikrer en høj faglig kvalitet og et godt tværfagligt samarbejde.
- Facilitere etablering af bacheloruddannelsen i fysioterapi (opnået i 2018), samt kontinuerligt at tilbyde faglig sparring til ledelsen, udsende internationale undervisere og tilbyde sponsorships til de studerende.

På uddannelsen:

Det sidstnævnte punkt har været vores hovedfokus siden 2015, hvor etableringen af uddannelsen startede. Som det fremgår af årsberetningen for 2020, har vi udnyttet omstændighederne under coronapandemien til at omlægge til mere onlinebaseret undervisning, med både lokale og internationale undervisere. Det har i nogen udstrækning være frugtbart, da det var langt nemmere at engagere internationale undervisere.

2021 har også vist os, at vilkårene med hjemsendelse og selvstudie over dårlig og bekostelige internetforbindelse, har gjort det mere end almindeligt svært for vores studerende at tilegne sig den fornødne viden.

Selvom Sierra Leone ikke har været lige så hårdt ramt af COVID som mange europæiske lande, så har landets

regering alligevel følt sig nødsaget til at tage skrappe restriktioner i brug, for at beskytte landet. Det har betydet at flere fag og praktikker er blevet forsinkede eller udskudt og enkelte fag skal gentages, for at sikre at eleverne får den fornødne viden med.

Det er vigtigt at huske, at disse studerende bliver blandt i første fysioterapeuter i landet, så deres vidensfundament skal være på plads fra starten.

Derfor er deres dimission udskudt med et år, for at have tid til at samle op på de fag der er misset. Vi forventer derfor graduering i september 2023.

Mens de på bacheloruddannelsen har mødt corona-bump på vejen, har det lokale team også knoklet med at opstarte en 3 års diplomuddannelse i fysioterapi.

Denne er etableret i samarbejde med den Sierraleonske regering, under TDCHS i Masanga, og har til formål at uddanne primært de fys-assistenter, der allerede er i landet, som enten ikke matcher adgangskravene til bacheloruddannelsen, eller kun har praktisk erfaring og ingen teori til at underbygge. Herved sikres, at gode kompetencer bliver fastholdt, at der skabes et nationalt fælles



fagligt niveau for fys-assistenter, og at vi hurtigere får flere kompetente hænder ud på afdelingerne til at dække det stigende behov for fysioterapi og den omfattende mangel på fagligt personale.

På Hospitalet:

På hospitalet har der de seneste år været to fys-assistenter, T-Roy og Idrissa, begge hårdtarbejdende mænd, som gør et stort stykke arbejde. T-Roy blev i år optaget på det første hold af diplom studerende. Stort tillykke til ham. Dette betyder, at vi må undvære ham på hospitalet de næste år, men også, at han på sigt kan være en af de bærende kapaciteter på fysioterapiafdelingen i Masanga.

I mellemtiden arbejder Idrissa hårdt for at se både indlagte patienter, ambulante patienter samt indgå i et spændende hollandsk projekt omkring 3D printing af proteser.

Han har absolut nok at se til.



I oktober 2021 udsendte vi en erfaren hollandsk fysioterapeut til hospitalet, på et to ugers feltstudie. Ellard Van der Molen udarbejdede her en rapport over de aktuelle forhold, for at vi kan målrette vores fremtidige indsats på hospitalet.

Denne rapport bliver vores afsæt ind i 2022, hvor vores fokus i højere grad vil rette sig mod fysioterapien på hospitalet.

Vi kan allerede nu afsløre, at vi har flere lange udsendelser i ærmet, og vi glæder os meget til at kunne være mere tilstede og indgå i et tættere samarbejde med resten af hospitalet.



Masanga Educational Sponsorship Programme (MESP) 2021 af Rikke Bennesen

Masanga Education Sponsorship Project (MESP) blev startet i 2009 for at sikre uddannelse til og kapacitets opbyggelse af ansatte på Masanga Hospital og indbyggerne i lokalsamfundet omkring hospitalet. Siden da har 36 studerende færdiggjort deres uddannelse ved hjælp af uddannelsesstøtte fra private sponsorer rundt om i Europa, gennem MESP.

Igen i år har vi 93 studerende, der modtager støtte til uddannelse. Vi har elever på alle niveauer i uddannelsessystemet fra grundskole til universiteter og tekniske uddannelser på uddannelsesinstitutioner over hele landet fra vores lokale samarbejdspartnere i Masanga til skoler og universiteter i Magburaka, Makeni, Lunsar, Bo, Kenema og i hovedstaden Freetown.

En stor del af vores daglige arbejde går med at supervisere vores elever ude på deres skoler, hvor vi sikrer os, at eleverne får mest mulig ud af deres skolegang, og at de har den støtte de har brug for. Dette er også for at sikre at uddannelsesstøtten bliver brugt på bedste vis. Da vi er et lille projekt, har vi en tæt kontakt med alle vores studerende, og som det ses på billederne er det altid hyggeligt på skolebesøgene.

Ud over uddannelse til individuelle elever har vi i samarbejde med hospitalet startet et nyt initiativ med fokus på de børn som er indlagt på Masanga Hospital i længere perioder. Disse børn går ikke kun glip af deres skolegang, mens de er indlagt, men risikerer også, at de aldrig starter i skole igen, når de kommer hjem efter måneders eller år lange indlæggelsesperioder. Derfor har vi nu startet ugentlige lektioner op for disse børn, tilpasset deres individuelle uddannelsesniveau. Dette skal være med til at sikre deres muligheder for at fortsætte i skole efter endt indlæggelse og deres fremtidige uddannelsesmuligheder, hvilket især kan være vigtigt, hvis man som mange af disse børn ender med fysiske handicap.

Intet af dette ville være muligt uden alle vores sponsorer, der igennem årene har støttet projektet, og vi har fortsat mange børn og unge som har brug for hjælp til uddannelse.



Engineering World Health af Cecilie Lochet

Kort om os og projektet

Siden foråret 2021, har den studenterdrevne organisation Engineering World Health fra Danmarks Tekniske Universitet, EWH DTU, arbejdet på et større projekt for at forbedre de tekniske aspekter på Masanga Hospital, samt opgradere dele af hospitalets infrastruktur. Projektarbejdet blev en realitet ved hjælp af støtte fra Otto Mønstedts Fonden i maj 2021 til stor glæde for både Masanga Projektet og EWH DTU.

Projektets fire fokusområder omfatter forsyning og distribution af vand og elektricitet, reparation og vedligehold af medicinsk udstyr, samt kapacitetsopbygning af det lokale tekniske team på Masanga. Grundet projektets brede omfang og EWH DTU's primære erfaring med medicinsk udstyr, er projektet udført i samarbejde med erfarne teknikere fra Rambøll, som foruden at støtte med ekspertise også støtter projektets arbejde med vandforsyning på Masanga Compound.

Primære fokus i 2021: Kortlægning af Masanga Compound og planlægning af projektet

EWH DTU's arbejde igennem det forløbne år har primært omhandlet kortlægning af hospitalet og compounds eksisterende vand/el forsyninger og netværk, samt en vurdering af det tekniske inventar på hospitalet, de lokale teknikere og hospitalets behov indenfor vand, strøm og medicinsk udstyr nu og i fremtiden. Kortlægningen blev initieret i sommeren 2021 i samarbejde med en maskinmester studerende fra Århus, Jonas Hedehus, som var til stor hjælp i den første del af planlægningen. I september 2021 drog EWH DTU på en 3 ugers kortlægningstur til Masanga i følgeskab med en erfaren konsulent indenfor logistisk og teknisk ledelse, Dan Schøler, som bidrog med sin uvurderlige viden og ihærdige arbejdsindsats.

Udover skemaer og overblik over compound, el- og vand netværker, medicinsk udstyr og det teknisk team, var det primære resultat fra kortlægningsturen en omfattende trefaset plan for både forsyning og distribution af både elektricitet og vand, samt planer for vedligehold, reparation og anskaffelse af medicinsk udstyr. Afslutningsvis, blev der lagt en plan for kapacitetsopbygningen af det fantastiske tekniske team på hospitalet.

Strømforsyningen og distributionen på Masanga Compound

Elektriciteten på Masanga Compound er meget ustabil, hvilket hovedsageligt skyldes et ugennemtænkt elnet med manglende fasebalancering, underdimensionerede kabler og mange midlertidige forbindelseløsninger. Det primære fokus i el-delen af projektet er derfor udskiftningen af store dele af elnettet og opgradering af flere af hospitalets bygninger til tre faser, hvilket initieres i første fase i foråret 2022 af EWH DTU og forventes færdiggjort i anden fase af projektet i efteråret.

Udover behovet for opgradering af elnettet, er der et stort behov for at beskytte netværket og det elektriske udstyr forbundet til dette imod regntidens mange, kraftige lynnedslag. I foråret 2022, vil der derfor blive installeret to lynafleder tårne til



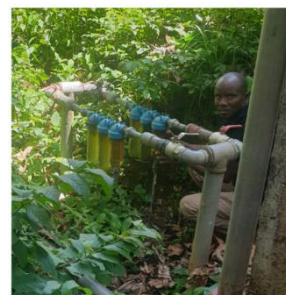
beskyttelse af solcelleparken i samarbejde med EasySolar, samt lynafledere på hospitalets bygninger, hvor disse mangler. Der vil desuden blive installeret solcelledrevet gadebelysning på hospitalet for at minimere risikoen for slangebider og gøre det natlige arbejde på hospitalet lettere og sikrere.

Siden 2014 har Masanga Compound primært været forsynet af solenergi med assistance fra 2 generatorer, når den høstede solenergi er utilstrækkelig. Masanga Compound er en voksende størrelse og i takt med, at hospitalet bliver større, stiger strømforbruget også og dieselgeneratorerne skal køres oftere og længere tid. På trods af en udvidelse af solcelleparken i 2019 med støtte fra AFAS-fonden, er der planlagt en tredje fase i projektet i 2023, hvor solcelleparken skal udvides med flere solcellepaneler og batterier, for at imødekomme det stigende strømforbrug.

Vandforsyningen og distributionen på Masanga Compound

Vandforsyningen på Masanga Compound kom under kortlægningsturen fra 2 ud af 4 brønde lokaliseret i den nordlige del af compound, hvori solcelledrevne pumper henter vandet op i en stor ståltank til videre distribution. Vandforsyningen er på nuværende tidspunkt utilstrækkelig for den store compound, specielt i tørkeperioden, og de to ubrugte brønde skal derfor rehabiliteres i 2022 med nye vandpumper. En optimering af distributionen skal desuden implementeres, da der er lækager adskillige steder i det gamle netværk og manglende flydeventiler i de mange vandtanke på hospitalet.

Da der forventes en markant stigning i vandforbruget efter åbningen af den nye akutmodtagelse og andre planlagte byggeprojekter på compound, blev det efter kortlægningsturen besluttet, at konstruere en ny brønd tættere på hospitalet med et nyt separat vandtårn. Dette vil sikre vandbehovet på hospitalet i fremtiden og desuden tillade en adskillelse af vandforsyningen til hospitalet og de ansattes boligområde. Konstruktionen af den nye brønd og vandtank blev planlagt i samarbejde med den lokale NGO, Living Water SL int.



I en anden fase af projektet, vil der desuden blive implementeret et nyt filtrationssystem, som vil resultere i rent drikkevand på operationsgangen, på baggrund af vandkvalitetsprøver taget i alle brøndene i fase 1 af projektet. ***Det medicinske udstyr på Masanga Hospital***

Under kortlægningen, blev der lavet en inventarliste over alt det medicinsk udstyr på hospitalet. Listen blev grundlaget for meget forberedende arbejde for medlemmer af EWH DTU i slutningen af 2021, hvor alle manualer blev lokaliseret, og reparations- og vedligeholdelsesplaner begyndte at tage form. Der blev desuden fundet reservedele til meget af udstyret, som forberedelse til den første etableringstur i begyndelsen af 2022.

Udover at kortlægge det eksisterende udstyr, blev der udformet en donor ønskeliste med hjælp fra hospitalets ledelse, som EWH



DTU forsøgte at imødekomme bedst muligt i slutningen af 2021, med planer om afsendelse af endnu en container med gennemtestet medicinsk udstyr i sommeren 2022.

Kapacitetsopbygning af det lokale tekniske team

Da bæredygtigheden af projektet er i fokus, er kapacitetsopbygningen af det lokale tekniske team blevet højt prioriteret, således at de implementerede forbedringer og systemer lever videre efter projektets afslutning. Et vigtigt led i arbejdet med det tekniske team, er ansættelsen af en teknisk leder til at viderebringe strukturering af reparation- og vedligeholdelse protokoller.

Udover identificering af en leder til det tekniske team, blev der designet et 15-ugers træningsprogram i reparation og vedligehold af medicinsk udstyr resulterende i en certificering, som afslutning på den første etableringstur. Der blev desuden planlagt træning i overvågning af strømforbrug via en online platform, som vil udruste de lokale teknikere til bedre at kunne imødekomme det stigende strømforbrug, samt identificere potentielle fejlkilder i elnettet ved nedbrud. Det tekniske team blev desuden udrustet med nyt værktøj, inklusiv 4 værktøjskasser doneret af EWH DTU, samt 2 nye arbejdslokaler på hospitalet: Et større reparationsværksted til medicinsk udstyr mm og et on-call kontor, hvor elektrikerne og VVS'erne er tilgængelige alle døgnets timer.

Ingeniører Uden Grænser (IUG) Af Sara Thordal

I december 2020 modtog Masanga DK i samarbejde med Rambøll Ingeniør Marie Skytte Thordal og Ingeniør uden Grænser (IUG) en bevilling fra **Rambøll Fonden** til at opgradere hygiejnestandarden på Masanga Hospital.

Projektet blev opdelt i fire delprojekter:

1. Sikker håndtering af medicinsk affald
2. Installation af industrivaskemaskine og -tørretumbler
3. Tilgængelighed af korrekte værnemidler
4. Etablering af bæredygtig hygiejnetræning

1. Sikker håndtering af medicinsk affald

I december 2020 var det medicinske affald på Masanga Hospital et åbent brændende område, med potentiel risiko for, at patogener kunne sprede sig herfra til de omkringliggende hospitalsafdelinger og Masanga-landsbyen. Det eksisterende forbrændingsanlæg havde ikke fungeret i flere år. IUG ingeniør Niels Bay Jensen som projektkoordinator rejste til Masanga to gange i 2021; Den første tur var i maj 2021, og den anden tur var i juli 2021. Inden for disse to måneder byggede underleverandøren et nyt område og renoverede det eksisterende forbrændingsanlæg med brandsikker mørtel. Da brandsikker mørtel ikke var muligt at købe i Sierra Leone, blev det købt i Danmark og afsendt i den donerede container.



I dag håndteres hospitalsaffaldet i henhold til de nationale retningslinjer uden spredning af patogener til det omkringliggende område, hvilket giver et meget sikrere miljø på hospitalet og dets omgivelser.



2. Installation af industrivaskemaskine og tørretumbler

I december 2020 blev alt vasketøj vasket i koldt vand. Masanga Hospital har en hel del genanvendelige bomuldstekstiler, som vi især bruger på vores operationsafdeling. Installation af en vaskemaskine øger således ikke kun kvaliteten af det vaskede materiale, men forlænger også samtidig nytten af de vaskede materialer. Installation af en vaskemaskine og tørretumbler maskine i junglen i Sierra Leone, hvor strømforsyningen er dårlig, og vandtrykket er lavt, viste sig dog at være udfordrende.

Medarbejderne i vaskeriet havde aldrig set og drevet denne maskintype, og selv om de fik en meget grundig introduktion til, hvordan de skulle håndtere det, besluttede vi, at risikoen for at få to industrimaskiner ødelagt på grund af dårlig strømforsyning, lavt vandtryk og vanskeligheder med at betjene dem korrekt, var for høj.

Resultatet er en opgraderet strømforsyning, vandtryk og afløb til og fra vaskeriet på Masanga med installation af ikke-industrielle vaskemaskiner og tørretumblere og et personale, der ved, hvordan man betjener maskinerne. Når vi har opgraderet hele vand- og strømforsyningen på hele Masanga Hospital, vil vi undersøge installationen af industrimaskiner. Men for nu er alle tilfredse med ikke at vaske det smitsomme materiale i koldt vand.



3. Tilgængelig korrekt værnemidler

For at hospitalspersonalet kunne yde sikker og ren service til patienterne, var der behov for at levere bæredygtig sæbe, håndsprit og personlige værnemidler (PPE). For ti år siden havde Masanga-



projektet en lille sæbefabrik til at lave håndsæbe, og vi bad den samme kvinde om at begynde at producere håndsæbe igen samt vaskemiddel til vaskemaskinen. Efter et par diskussioner med den lokale hygiejne ansvarlig måtte vi konkludere, at håndsæbe ikke længere anbefales på et hospital som Masanga. Der er behov for flydende sæbe, og derfor måtte vi stoppe produktionen af håndsæbe og kun fortsætte med det vaskemiddel, der kan bruges til vaskemaskinen.

Desuden ønskede projektet at producere sin egen håndsprit for at lave en bæredygtig og billigere løsning end markedsprisen.

Ingredienserne til fremstilling af håndsprit er ethanol, glycerol og hydrogen. Efter flere besøg på forskellige apoteker måtte vi konkludere, at hverken glycerol eller hydrogen er tilgængelig i landet. Dette førte til den konklusion, at hjemmeproduktionen af

håndsprit i Sierra Leone ikke var en bæredygtig mulighed. I stedet lykkedes det os at købe det fra den nationale produktion under markedsprisen.

I 2021 blev prisen på handsker fordoblet på verdensplan, og det havde også stor indflydelse på prisen i Sierra Leone. Med bevillingen fra Rambøll Fonden kunne hospitalet dog stadig købe personlige værnemidler, herunder handsker, og det var muligt at levere sikre og rene ydelser til personale og patienter.

4. Etablering af bæredygtig hygiejnetræning

Hovedformålet med dette delprojekt var at etablere gentagne hygiejne træninger, for at sikre at sundhedspersonalets og rengøringspersonalets hygiejnestandard vedvarende er på det højst mulige niveau, taget hospitalets rammer i betragtning.

Sekretariatsleder i Masanga DK, Sara Thordal Jensen, tog til Masanga for at gennemføre en to dages workshop om, hvordan retningslinjerne for infektions forebyggelse (IPC) skulle udmøntes i praksis. Workshopen gav nogle handlingspunkter, som i dag er blevet gennemført på hver afdeling. For at hver af disse handlingspunkter skulle forblive fokusområder, blev der udarbejdet en endagstræning for nye medarbejdere og studerende fra Masanga College. Introduktionen til hygiejnetræning gives hver tredje måned. Ud over denne træning, vil personalet hver tredje måned få en genopfriskning af, hvordan man tager værnemidler af og på.



Bevillingen fra Rambøll Fonden havde stor betydning for hygiejnestandarden og er meget vigtig for den løbende høje kvalitet af behandling, som hospitalet leverer. I 2021 har hospitalet oplevet et højere antal patienter med en sengebelægning på mellem 80-100%. Patienterne kommer fra fjerne afstande for at få den bedst mulige behandling, hvilket er meget positivt for det Sierraleonske sundhedssystem og for Masanga Hospital.

I 2021 fik vi den glædelige nyhed fra Rambøll Fonden, at de igen i år har valgt at støtte Masanga DK, men med 844.000 kr. Midlerne skal gå til at renovere infrastrukturen, og der vil være stort fokus på etablering af rent rindende vand og renovering af personaleboliger for de regeringslønnede ansatte. Begge er vigtige skridt i overgangsfasen frem til 2026.



Farmaceuter uden Grænser 2021 af Ea Matilde Madsen

I Masanga

Dette år har, ligesom for mange andre, budt på udfordringer grundet COVID-19. Derfor har der ikke været frivillige fra Farmaceuter uden Grænser (FuG) on-ground på apoteket i Masanga, som det ellers var ønsket. På trods af manglende udstationeringer, har året betydet tæt online samarbejde mellem FuG og Masanga hospitalet. Fokus har været at registrere lægemiddelforbrug og der igennem at forebygge

mangel på medicin.

Registrering af lægemiddelforbrug

Siden vores sidste udsendelse, i 2019, er der sket store fremskridt i registreringen af lægemiddelforbrug, hjulpet godt på vej ved en forbedret internet- og netværksforbindelse på hospitalet. I august 2020 er der blevet implementeret et online registreringssystem, hvor en ugentlig optælling af medicinlageret bliver noteret.

Arbejdsgangen er efterhånden ved at være en stabil kilde til data. Dataene deles med FuG's arbejdsgruppe i Danmark, som anvender informationen til at analysere på medicinforbruget.

I Danmark

Adgang til data forebygger mangel på medicin

Med den nye adgang til data har FuG bidraget til projektet online. Gennem tæt samarbejde har gruppen klarlagt behovet for at forudse medicinindkøb for derved at forebygge mangel på medicin. Vi har i gruppen arbejdet aktivt med at finde den bedste metode til at lave standardiserede forecasts, med de tilgængelige virkemidler.

For nuværende er arbejdet med forecasts til korrekt indkøb af medicin hovedfokus. Arbejdet er stadig under udvikling, og i takt med at der kommer mere data tilgængeligt fra Masanga, vil gruppens beregninger blive mere brugbare. Forventningen er, at ved brug af dette redskab, minimeres situationer, hvor hospitalet løber tør for medicin. De oprindelige forventede fokusområder for 2021, omhandlende bedre opbevaringsforhold for medicinen samt ensretning af lægemiddelbehandlinger, er stadig aktuelle i 2022.

Alt afhængigt af situationen, håber gruppen, at det vil være muligt at komme til Masanga på en udsendelse og introducere apoteket til gruppens forecasts, samt at etablere et samarbejde med Masanga mhp. optimering af disse forecasts.

Farmaceuter uden Grænsers frivillige er motiverede og optimistiske for det nye år.

Det frivillige arbejde på Masanga 2021 af Sara Thordal Jensen

Antallet af frivillige på Masanga Hospital har i 2021 været lavere end tidligere, om end vi oplevede mere aktivitet i 2021 end det foregående år. Efterhånden som flere blev COVID-vaccinerede i foråret 2021 blev det muligt at rejse til Sierra Leone igen. Den første som blev udsendt, var ingeniøren Niels Bay Jensen gennem Ingeniør uden Grænser. Niels rejste til Masanga to gange, for at genopbygge hospitalets forbrændingsanlæg og lige inden regntiden for alvor startede i juli kunne Niels rejse hjem efter endt mission.

I juli rejste maskinmesterstuderende Jonas Hedehus til Masanga for at arbejde med solcelleanlægget på Masanga. Hospitalet oplevede gentagende gange at strømmen blev afbrudt og desværre måtte projektet erkende, at kompetencerne til at vurdere årsagen til strømafbrudelserne ikke var til stede. Gennem en fem måneders udsendelse erfarede vi, at der er mange udfordringer, ikke blot med solcelleanlægget, men også med hele hospitalets strømforsyning, og at omfanget er større end først antaget.

I oktober rejste Cecilie Locket og Dan Schøler fra EWH-DTU til Masanga. Efter tre uger kunne de begge konkludere, at arbejdet for at opgradere infrastrukturen på vand, el og medicinsk udstyr var stor, og der ligger mange timers arbejde forude.

Outreach DK fik tildelt en ny flot bevilling fra CISU på 500.000 kr. til at udvide deres aktiviteter i de omkringliggende landsbyer, aktiviteter som har stor betydning for sundheden i landsbyerne. I den forbindelse har outreach haft tre frivillige udsendt for at ansætte nye Outreach officers til at varetage projektets aktiviteter. De udsendte formanden for Outreach DK Signe Eshøj, økonomiansvarlig Annesofie Lysbeck Olsen og Hannah Ejning Olsen.

Den danske fysioterapi gruppe har også været plaget af nedlukninger grundet COVID, hvorfor dette projekt primært har fokuseret på aktiviteterne på college. Dog tilbød en hollandsk fysioterapeut Ellard van der Molen muligheden for at kortlægge den nuværende situation omkring fysioterapien på hospitalet i oktober 2021. Ellard var kun på hospitalet i to uger.

På vegne af Masanga DK vil vi gerne takke alle frivillige for alt deres arbejde i 2021. Alle frivilliges arbejde har haft stor betydning for at drive projektet i den rigtig retning.

Masanga Runners 2021 Af Malthe Thyregod

Til trods for, at vi i 2020 varslede lanceringen af en ny og forbedret hjemmeside, er der efter megen tovtrækkeri gennem 2021 fortsat ikke sket noget. Således ikke meget at berette for Masanga Runners gruppen som lidt er ved at miste pusten. Vi synes jo grundlæggende denne idé er fænomenal – sundhed i både nord og syd til gensidig gavn – men vi må snart se i øjnene, at enten skal der satses massivt, eller skal vi nedlægge denne del.



Økonomi 2021 Af Pernille Dixen

Den økonomiske rapportering består af en resultatopgørelse for foreningskontoen, administrationskontoen samt donationskontoerne. De specifikke tal kan findes i det af BDO reviderede regnskab.

Foreningskontoen, hvorpå indtægterne fra medlemskaberne fra foreningens 354 medlemmer går ind, afholder udgifter til revision, foreningskontingenter, generalforsamling mm. Udgifterne til driften af foreningen har i 2021 været på et højere niveau end tidligere år, hvilket hovedsageligt skyldes at vi i 2021 har fået en ny hjemmeside, ydet interne lån til særlige projekter samt haft yderligere udgifter til bl.a. indsamlingsnævnet. I 2021 er der blevet brugt i alt 138.954 DKK, hvilket er markant højere end året før, hvor udgifterne samlet set lå på 34.765 DKK. I 2021 har der på foreningskontoen været indtægter på 105.730 DKK, hvilket er en stor stigning i forhold til 2020, da vi i 2021 formåede at indsamle godt 41.000 DKK via MobilePay. Grundet de ekstraordinært store udgifter, hvilket ikke forventes de kommende år, kommer vi i 2021 ud med et underskud på 33.224 DKK, hvilket gør, at det ved årets udgang står 141.635 DKK på foreningskontoen.

I 2021 har vi igen fået tildelt midler fra Slots- og Kulturstyrelsen til landsdækkende almennyttige organisationer. Da denne havde udfordringer grundet COVID i 2020, blev der i det år ikke udbetalt midler, men de i 2020 afsatte midler blev udbetalt i 2021, hvor vi i Masanga modtog 124.289 DKK.

I 2021 har vi igen taget vores **administrationskonto** i brug, hvilket bruges til at håndtere de økonomiske aspekter i forbindelse med forenings ansættelse af Sara Thordal Jensen. Der har i 2021 i alt været indtægter på 287.189 DKK til primært lønudgifter, herunder midlerne fra Slots- og Kulturstyrelsen. Derudover er der indsamlet 142.900 DKK fra fonde til formålet. I 2021 har der i alt været udgifter på 178.673 DKK, hvilket giver et resultat på 108.516 DKK, hvilket vil blive brugt på at dække lønudgifter i 2022.

De donerede midler der går ind på **donationskontoen**, bliver alle anvendt til at drive MHRP. Det vil sige udelukkende til aktiviteter i Sierra Leone.

I 2021 er de udgifter, der er ført gennem de danske konti til driften af Masanga projektet, beløbet sig til 2.575.422 DKK. Dette er en markant stigning i forhold til 2020, hvilket primært kan tilskrives store projekter støttet af dels Otto Mønstedts Fond samt Rambøll fonden. Udgifterne til selve driften af hospitalet, herunder lønninger og medicin er steget med 17%. Dette kan tilskrives en større aktivitet med flere patienter og et generelt løft af vores arbejde.

De samlede indtægter til vores arbejde i Sierra Leone ligger i 2021 lidt højere end i 2020, og beløber sig til i alt 2.771.417 DKK, hvilket er en stigning på næsten 240.000 DKK. Dette kan primært tilskrives generøse donationer fra store fonde såsom Rambøll Fonden og Otto Mønsted samt vores trofaste støtte Erik Thunes Legat som igen har støttet projektet med 470.000 DKK. Vores samarbejdspartnere i Holland har bidraget med 74.171 DKK, hvilket er markant mindre end i 2020. Masanga UK formåede at bidrage med 106.854 DKK, og som tidligere år, har bidraget fra SLAA været meget begrænset i 2021.

På trods af en høj aktivitet, har vi med ligeledes ekstraordinært høje indtægter i 2021, haft et overskud på 194.045 DKK, hvilket giver en samlet positiv kapital på donationskontierne på 1.241.272 DKK. Store dele af disse midler forventes dog som nævnt anvendt til driften af hospitalet og de igangværende renoveringsprojekter i 2022, da foreningen ikke har en intensjon eller interesse i at have en høj egenkapital.

Samarbejdspartnere 2021

Foreninger og organisationer

Vi har samarbejde med mange forskellige organisationer, grupper og virksomheder. Samtidigt ønsker vi også at takke de fonde, som har hjulpet til i løbet af 2021.

Regeringen i Sierra Leone, Ministry of Health and Sanitation (MoHS)

Gennem 2021 har vi fortsat samarbejdet i det omfang, det har været muligt med den sierraleonske regering. Vi er fortsat en del af *free health care* ordningen og får tildelt medicin til behandling af børn under fem år, gravide og ammende hvert kvartal. I 2021 fik vi desværre kun midler til driftsomkostninger af to omgange, til trods for en lovning på hvert kvartal.



MoHS betaler også flere og flere af vores ansattes løn og i 2021 nåede vi op på 22 medarbejder. Det er meget positivt både for de ansatte og Masanga Projektet at vores ansatte kommer på regeringens lønningsliste. De ansatte får en stor lønstigning ved at komme på regeringens lønningsliste, hvilket skaber et incitament for at overgå hertil og det viser at regeringen støtter op om overgangsfasen mod 2026.

Lions Club

Lions Club er verdens største humanitære organisation. I DK er der ca. 7500 medlemmer fordelt på ca. 350 klubber rundt i landet. Lions Club har gennem årene været projektets største donor. I 2016 indgik Masanga DK et meget specifikt samarbejde med Lions Club Ishøj, som har fået hele Lions distrikt 106 til at medvirke til at samle de fornødne økonomiske midler sammen, til at have en øjenklinik på Masanga Hospital.



Masanga UK (Derriford Hospital/Peninsula Medical School in UK)

Masanga UK har et sæde i den International Bestyrelse og samarbejdet med den engelske gruppe har særligt centreret sig om The Emergency Unit, hvor de fortsat er meget aktive. Gruppen sender særligt læger ned til at understøtte det akutte medicinske arbejde.



CapaCare

Den norske organisation CapaCare er fortsat ansvarlig for uddannelsesprojektet i basal livreddende kirurgi - STP, surgical training program (det kirurgiske træningsprogram). Projektet har i alt uddannet 74 kandidater, fordelt rundt på landets hospitaler (www.capacare.org). Både enkeltpersoner i foreningen bag projektet og i stigende grad også de kirurgiske kandidater er forskningsaktive og har skabt et solidt videnskabeligt argument for, at deres arbejde er rigtigt og



ekstremt vigtigt i sårbare sundhedssektorer som Sierra Leones. Dr. Rosa and Dr. Jaap er de udsendte koordinatore i Masanga.

SLAA

Er vores kontraktlige samarbejdspartner om hele projektet. Foreningen har 3 medlemmer i den internationale bestyrelse. SLAA, Sierra Leonean Adventist Abroad, er en engelsk velgørenhedsorganisation, som støtter uddannelses- og udviklingsprojekter i Sierra Leone, heriblandt Masanga hospitalet. Formand for SLAA gruppen, Eddie Cole, har været formand for den internationale bestyrelsen i lidt over seks år. Som konsekvens af landowners conflict er et af SLAAs medlemmer udtrådt af IB.

Masanga NL

Tidligere kendt som foreningen FrancaMasanga. Dr. Frank, den første læge, der blev udsendt til Masanga for en længere periode i 2008-2010, er formand. Foreningen har en væsentlig fundraising aktivitet, og er meget aktiv indenfor rekruttering og forberedelse af kommende læger til Masanga Hospitalet. Foreningen tæller de fleste af de tidligere udsendte læger som sine medlemmer, og har derfor både stort engagement og gennemslagskraft. Masanga NL står også for alt koordinationen af AFAS-bevillingen og de forskellige projekter denne bevilling har.

Engineering World Health

Engineering World Health (EWH), som er en del af DTU, er drivkraften bag kapacitetsopbygningen af Masanga Hospitalets infrastruktur med fokus på stabil elektricitet, vand og vedligehold af medicinsk udstyr.



Ingeniør Uden Grænser

Ingeniør Uden Grænser (IUG) har hjulpet hospitalet med at renovere vores incinerator, bygge et nyt aske gravsted og hjulpet med at installere vaske- og tørretumbler. IUG er en stor gruppe af frivillige, som alle bidrager med deres ingeniør kompetencer.



Farmaceuter Uden Grænser

Farmaceuter Uden Grænser (FuG) har været en rådgivende funktion for Masanga Hospitalets apotek i mange år og selvom de ikke længere har udsendte til hospitalet, fungerer de stadig som en vigtig rådgivning i at drive apoteket.



Virksomheder

Aleris Hamlet

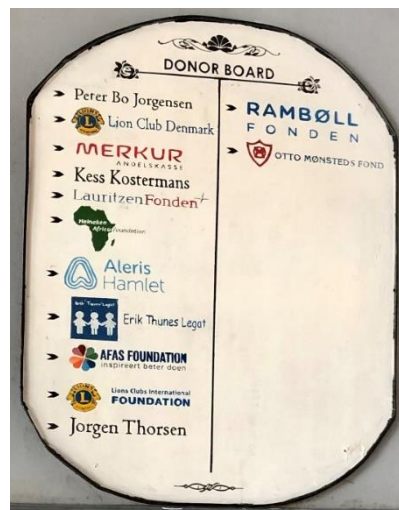


Masanga DK og Nordens største kæde af privathospitaler, **Aleris Hamlet**, støttede Masanga DK i en femårig periode med 500.000 kr. årligt. Den sidste bevilling på 500.000 kr. fik vi i 2019. Heldigvis har Aleris haft mulighed for at støtte projektet med 200.000 kr. i 2021. Vi er meget glade for at Aleris Hamlet fortsat havde mulighed for at støtte projektet i 2021. Desværre har Aleris meddelt, at de ikke kan støtte projektet i 2022. Fra Masanga DK skal der lyde en stor tak for støtten gennem de sidste seks år, en støtte som har været med til at tilbyde stabil og høj kvalitets behandling på Masanga Hospitalet til gavn for nogle af verdens fattige mennesker.

Fonde og Udlodningsmidler

Vi har fået lavet et Donor Board i vores Out Patient Department, hvor alle de ambulante patienter kan se hvem der har doneret til hospitalet.

En kæmpe tak til alle de fonde, der har hjulpet os i 2021:



Via vores hollandske læger har den hollandske AFAS Foundation i 2020 valgt at indgå i et samarbejde med Masanga NL i en femårig periode. Støtten er meget stor og vil over de næste fem år være med til at opgradere vores eksisterende bygninger, tilføje personaleboliger de ansatte på regeringens lønningsliste samt støtte til medicin og lønninger. I 2021 har AFAS bevillingen medført udvidelse af akutmodtagelsen og opførelsen af 16 personalebygninger, begge bygninger som forventes færdig i starten af 2022.

Erik Thunes Legat har i november 2021 bevilliget 470.000 kr. til hospitalets børne- og barselsafdelingens aktiviteter. Legatet støttede projektet i 2017 og 2020 med tilsvarende bevillinger og vi er meget taknemlige for de fine donationer.





Kulturministeriets pulje til landsdækkende almennyttige organisationer har bevilget driftsstøtte til foreningsarbejdet i Danmark.



Lions Danmark

Lions DK med de forskellige klubber, har i 2022 støttet projektet både fra individuelle Lions klubber og gennem Lions Miniprojekt katalog, som igen i år inviteret projektet fra Masanga til støtte fra de forskellige Lions klubber landet over. Kataloget har siden projektets start været en fantastisk støtte.



Støtten fra Rambøll har i 2021 haft meget stor betydning for hygiejnen på hospitalet. Vi er dybt taknemmelig for den flotte donation.

Støtten fra Otto Mønstedts Fonden vil uden tvivl løfte Masanga Hospitalets infrastruktur over de næste år, mens vi kapacitetsopbygger det lokale tekniske personale. Vi glæder os til det fortsatte samarbejde og den flotte donation.



OTTO MØNSTEDS FOND

En stor tak skal ligeledes lyde til Jubilæumsfonden, Fonden af 24. december 2008, Dansk sygeplejeråds solidaritetsråd, Otto & Birthe Bangsdal Fonden og Novo Nordisk Honorarfond.



Fonden af 24. december 2008

Otto og Birthe Bangsdals Fond

**Medarbejdernes
Honorarfond**

Novo Gruppen

FONDEN AF 17-12-1981

Private donationer

Udover de mange donationer fra forskellige fonde, har vi igen i år modtaget mange donationer fra private donorer og mindre virksomheder. Samlet set bliver antallet af midler fra private donorer til mange penge, som har kæmpe betydning for at vi fortsat kan have alle de aktiviteter på hospitalet.