

Rehabilitation Project

2020

Bestyrelsens beretning



Indhold

Forord Af Susanne Haas	4
Masanga DK-bestyrelse aktiviteter 2020	7
Bestyrelsesarbejdet	7
Forretningsudvalg.....	8
Sekretariat	9
Medlemsregistrering 2020	9
Den Internationale bestyrelse 2020	11
MHRP: Hospitalslinjen 2020	13
Masanga Community Treatment Center (CTC)	14
Out Patient Department (OPD)	15
Børneafdelingen	15
Kirurgisk afdeling	16
Maternity.....	17
Akutafdelingen – Emergency Unit.....	18
Masanga Hospital Eye Care Clinic 2020 - MHECC	19
Masanga Outreach 2020	20
Masanga Medical Research Unit 2020	22
Resultater 2020	22
Igangværende projekter	23
Videnskabelige publikationer udgået fra MMRU i 2020	23
MHRP – Uddannelse 2020.....	24
Akademiske aktiviteter	24
CapaCares kirurgiske træningsprogram	25
Masanga Physiotherapy 2020	26
Masanga Educational Sponsorship Programme (MESP) 2020	28
Farmaceuter uden Grænser 2020	30
Det frivillige arbejde på Masanga 2020.....	31
Masanga Runners 2020	31
Økonomi 2020	32
Samarbejdspartnere 2020.....	34
Foreninger og organisationer	34

Virksomheder	35
Fonde og Udlodningsmidler	36

Forord Af Susanne Haas

Mens store dele af verden intetanende gik ind i 2020 med forventninger om et godt år, var Masanga Projektet allerede smerteligt bevidst om farerne ved smitsomme sygdomme.

Hospitalet lukkede som bekendt ned i slutningen af 2019 på grund af et udbrud af Lassa Feber, der kostede os den højeste pris af alle med Dr. Wouters død. Alle havde brug for at slikke sårene, før hospitalet blev genåbnet med en ny chief medical officer ved roret.

Hospitalet åbnede d. 6. januar med hjælp fra tyske og hollandske lægekolleger og åbnede officielt d. 20. januar med ankomsten af vores nye Chief Medical Officer, Jan Hank Dubbink. Dr. Erik Werens, som tidligere var ansat i Masanga Projektet, overtog afdøde Dr. Wouter Nolets plads som CapaCare coordinator.

I forbindelse med udbruddet af Lassa Feber blev vores udenlandske medicinske personale evakueret. Under håndteringen af Lassa Feberen og i perioden efter blev sygehuset assisteret og ledet af en god gammel veninde af projektet, hollandske Dr. Erdi Huizenga. Denne ekstraordinære lægekollega havde næsten siden Masanga projektets begyndelse boet og arbejdet i Sierra Leone, siden 2017 som leder af Lion Heart Medical Center i Yele. Den 14. januar 2020 gik Dr. Erdi bort – et stort tab for lokalsamfundet, som hun var så dedikeret til og for alle omkring hende.

Genåbningen var således på alle måder en følsom situation for alle involverede, men vi kom godt fra start. Projektet havde allerede i 2019 fået en større donation fra Hollandske AFAS, som finansierede modernisering og genopførsel af operationsfaciliteterne og maternity ward. Disse bygninger blev indviet kort efter genåbningen ved en stor ceremoni.

På de interne linjer blev der lagt mange kræfter i udarbejdelsen af et internal audit – en analyse af hændelserne omkring og håndteringen af Lassa feberudbruddet. Overordnet, trods det tragiske udfald, konkluderedes det, at den faglige håndtering og overvejelserne var relevante og af høj faglig kvalitet. Det faktum, at flere hospitalsansatte og patienter blev smittet af indeks patienten, er et udtryk for, at hygiejnestandarden ikke var optimal. Dette til trods for, at vi samme år var kåret som landets førende IPC (Infection Prevention Control) hospital. Rapporten mundede ud i en række anbefalinger til forebyggende forbedringer og beredskab, og en komite er nedsat til at sikre implementeringen lokalt. Komiteen har gennem 2020 arbejdet succesfuldt med implementeringen af en række projekter, der vil klæde os bedre på ved lignende udbrud i fremtiden.

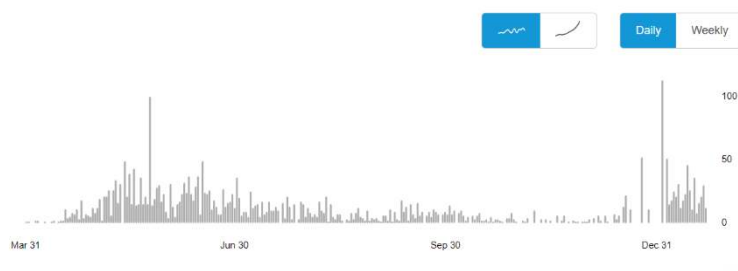
Vi skulle ikke vente længe. Masanga DK nåede lige akkurat at afholde vores generalforsamling, før COVID-19 blev erklæret pandemi. Med tidligere erfaringer i frisk erindring reagerede den Sierra Leonske regering skarpt og lukkede landets grænser samtidigt med et nationalt lock down. Vores expat læger besluttede at blive trods en eventuelt kompliceret evakuering, hvis det skulle blive nødvendigt. Pandemien udviklede sig meget langsomt lokalt, så der var tid til at etablere behandlingscentre i landets distrikter. Masanga Hospitalet blev af regeringen pålagt at omlægge vores kommende Øjenklinik til formålet. Det blev ikke uden kamp – da det fra start så ud, som om kampen mod Corona ville blive både svær og ulige. Med kun én respirator i landet fik behandlingscentrene tildelt ilt koncentratorer som stærkeste redskab til de hårdest angrebne.

Masanga COVID Treatment Centre åbnede således den 26. juni. Screening og testning forbundet med COVID-19 har selvsagt gjort det dyrere at bedrive sundhed, men det er lykkedes Masanga Hospitalet - med hjælp fra de mange private donationer som forårets kampagner udløste – at fortsætte behandlingerne af vores patienter som vanligt. Her vil jeg gerne fremhæve den ekstraordinært generøse donation fra en trofast Masanga støtte gennem mange år, Jørgen Thorsen, der betænkte Masanga Projektet med 200.000 kroner som privat donation. Jørgens donation gjorde os i stand til at tage kampen op under sikre forhold. En kamp, der heldigvis ikke blev så ulige og svær som først antaget.

Pandemien fik nemlig – gennem 2020 aldrig rigtigt fat i Sierra Leone. Testkapaciteten var og er – måske selvsagt – ringere end mange andre steder, og det kan være befolkningssammensætningen, med de mange unge har gjort, at sygdommen har haft en anden dynamik – men hospitalerne blev ikke væltet omkuld, og respiratorer var ikke en mangelvare. Da det var værst, havde Sierra Leone 86 testet positive på et døgn og til dato, er der fortsat ”kun” registreret 77 døde med. Det skal dog siges, at der efter nytår – også i Sierra Leone – er observeret en stigning i antallet af nye tilfælde.

Da isolation var en udfordring for mange, blev alle COVID-positive indlagt på behandlingscentrene. Derfor var mange af de i alt 26 patienter, vi har haft igennem på Masanga COVID Treatment Centre, heller ikke alvorligt syge.

*Registrering af nye
tilfælde per dag over
året 2020 i Sierra Leone.*



Men spildt har indsatsen ikke været: regeringen har kvitteret for vores indsats ved at udbygge samarbejdet og sende flere sygeplejersker og en læge til hospitalet – personale ansat og lønnet af regeringen. Dette er en vigtig fremgang i vores exit strategi, og vi er stolte af, at 1/6 af hospitalets ansatte nu er regeringsansatte.

College var, ligesom landets øvrige institutioner, lukket ned i en periode og omlagde, i det omfang det var muligt, til digitale undervisningsformer. Genåbningen var dog relativ hurtig og uproblematisk, om end særligt fysioterapidelen fortsatte de digitale undervisningsseancer, da undervisermobiliteten jo har været begrænset. I efteråret har college atter optaget nye sygeplejerske- og fysioterapi studerende. CapaCare programmet er ligeledes atter i gang og optog 7 nye studerende i efteråret.

Pandemien har – til trods for det indtil videre meget fredelige forløb i Sierra Leone – i stil med herhjemme, fået mange patienter til at holde sig væk fra sundhedsfaciliteter af frygt for smitte. Dette har gjort, at Masanga Projektet gennem året har øget out reach aktiviteterne – med fokus på medicinsk out reach. Der laves besøg med screeninger i landsbyerne med informationer både om forholdene omkring COVID-19 men især om behandlingsmuligheder for alle de mange andre tilstande, som stadig forekommer. Dette har gjort, at vi har haft fuld belægning selv gennem pandemien.

Forskningsaktiviteterne har gennem første halvdel af året været på stand by, men er kommet i gang igen. Det drejer sig om maternity studier, studier omkring sår, kirurgi, malaria og vi planlægger et større Lassa feber studie. Det til trods, har Masanga Medical Research Unit haft to spændende COVID-19 artikler udgivet, der beskæftiger sig med pandemien set fra et lokalt perspektiv (PMID: [32927051](#) og PMID: [32360422](#)).

På hjemmefronten har vi løbende arbejdet primært med sikring af projektets driftsøkonomi. Vores næstformand Sara Thordal har haft mulighed for at dedikere sig fuldtid til dette gennem anden halvdel af året, hvilket har løftet indsatsen mærkbart og sat en masse spændende overvejelser i gang -blandt andet via et internt survey blandt projektets aktive spillere.

Vi har kun haft enkelte frivillige afsted og forsøgt at manøvrere under omstændighederne. I den ånd blev efterårets symposium også afholdt som webinar med "Health systems in times of crises - preparing for the future / Lessons learnt from the past and the present". Vi ser frem til et fortsat samarbejde med Global health, KU og IMCC omkring dette.

Vi ser frem til 2021 – et år, hvor der fortsat skal fokuseres på overdragelse af projektet via øget samarbejde med regeringen, uddannelse og forskning. Særligt regner vi med snart at få frigivet vores øjenklinik, så vi kan komme videre med dette vigtige arbejde som LIONS international så generøst har finansieret.

Stay safe.

På vegne af bestyrelsen,



Susanne Haas

Forkvinde, Masanga DK



Masanga DK-bestyrelse aktiviteter 2020 *Af Susanne Haas*

Bestyrelsesarbejdet

Der har i perioden været afholdt ti bestyrelsesmøder. Bestyrelsen er kun mødtes fysisk i november til julemødet. Ellers er møderne foregået enten med enkeltvis deltagelse via skype eller ved at samles i mindre grupper på hver sin side af bæltet.

Bestyrelsen konstituerede sig efter forrige generalforsamling i 2020, på følgende vis:

- Susanne Haas, forkvinde
- Sara Thordal Jensen, næstforkvinde, frivilligansvarlig mm.
- Peter Bo Jørgensen, stifter
- Pernille Dixen, kasserer
- Inge Haas, sekretær
- Foday Sankoh, eksterne relationer (Sierra Leone og Lions) /container
- Marie Børresen, Fysioterapi.
- Malthe Thyregod, Masanga Runners
- Lone Brink, kommunikation og event koordinator
- Suppleant: Rikke Bennesen (MESP)

Endvidere har formanden for Masanga out reach siddet med som repræsentant ved bestyrelsesmøderne (Camilla Midtgaard Eriksen og Signe Eshøj)

Møderne varer i reglen 3-4 timer og foregår i en venskabelig og seriøs atmosfære. Bestyrelsen har forsøgt at tematisere møderne med invitation af relevante oplæg fra undergrupper. Vi har ikke været helt tro mod dette koncept, da mange af undergrupperne sidder i bestyrelsen, og der har været relevante problematikker, der således løbende er blevet vendt og diskuteret.

Møderne omhandler primært forhold, der har relation til arbejdet i Danmark og danske frivillige. Beslutninger, der vedrører selve hospitalsdriften, er placeret i den internationale bestyrelse, der består af repræsentanter fra Norge, Holland, England og Danmark. Fra den danske bestyrelse deltager Peter Bo Jørgensen, Susanne Haas og Pernille Dixen.

Fra anden halvdel af 2020 har langt størstedelen af arbejdet omkring fundraising været samlet hos næstformand Sara Thordal, som generøst donerede 6 måneders fuldtidsarbejde til projektet – i håbet om også at kunne fundraise til egen stilling i et sekretariat. Det har givet et tiltrængt kvalitetsløft i systematik og regelmæssighed samt fokus omkring fundraising, som vi allerede nu mærker på bundlinjen.

Hvor vi i start 2019 arbejdede internt i bestyrelsen med dansk strategi, har der i 2020 ikke været meget overskud til dette. Arbejdet omkring genåbning af hospitalet i starten af året og de interne analyser og følgeaktiviteter efter Lassa Feber udbruddet har fyldt meget – også i den danske bestyrelse. Det samme gælder COVID-19 og håndteringen heraf.

Øjenklinikken – som udgår af samarbejdet mellem Masanga DK og Lions - blev fanget som en lus mellem to negle, da regeringen beslaglagde den fysiske klinik til COVID-behandlingscenter fra juni måned og frem. Det har været meget vigtigt for den danske bestyrelse at være styrende i de aftaler, der er indgået i denne sammenhæng, så vi er sikre på af få vores klinik tilbage så hurtigt som muligt og i samme gode stand.

Som opfølgning på succesen omkring de i 2018 og 2019 afholdte symposier, afholdte Masanga i samarbejde med IMCC og Københavns Universitet et webinar under titlen "Health systems in times of crises - preparing for the future / Lessons learnt from the past and the present" med deltagelse fra en række større sundhedsorganisationer i efteråret 2020. Endnu en succes som vi håber på at fortsætte. I denne sammenhæng skal der lyde en særlig stor tak for indsatsen til Lone Brink.



De forskellige elementer af symposiet kan afspillet fra dette [link](#).

Forretningsudvalg

Siden 2015 har bestyrelsen indført et forretningsudvalg, der forestår den daglige drift af foreningen og hurtigt kan mødes og forholde sig til mere presserende spørgsmål. Forretningsudvalget består for forkvinde, næst-forkvinde, kasserer og stifter med hjælp fra forskellige "konsulenter" alt afhængig af problematikken eller opgavens karakter. Således deltager flere af de øvrige bestyrelsesmedlemmer på opfordring, når det er nødvendigt. Det har givet arbejdsgangene i bestyrelsen en vis fleksibilitet, og det er en model, vi ønsker at holde fast i.

Sekretariat

Siden midten af 2020 har næstformand Sara Thordal fungeret som foreningens en-mands sekretariat. I 2019 havde projektet arbejdet med en model, hvor en hollandsk læge havde en deltidsansættelse med opgaver indenfor fundraising. Det har fungeret godt især for vores digitale synlighed, men ikke i forhold til det systematiske og løbende benarbejde med fondsansøgninger og donorpleje. Grundet de tragiske omstændigheder fra Lassa Feber udbruddet fik den hollandske læge stillingen hos CapaCare, og denne model blev nedlagt.

Derfor tog foreningen med kyshånd imod Sara Thordals tilbud om at dedikere et halvt år af sin tid til projektet. Hun har heldigvis kunne arbejde tæt sammen med kasserer Pernille Dixen, som berigede foreningen med et nyt medlem og en barsel med luft til Masanga arbejde i august. Sara indledte arbejdet med et survey involverende alle projektets internationale partnere for at få samling på arbejdet og skabt en samlet strategi for projektet. Dette var særdeles brugbart, for at kunne kortlægge fokusområder for udvikling og fundraising. Det tætte samarbejde med Pernille har også givet et godt økonomisk overblik. Hovedopgaven for Sara ligger i første omgang i at sikre driftsøkonomien for projektet, men med hendes mangeårige erfaring indenfor projektet kommer hun hurtigt til at fungere som blæksprutte. Der ligger derfor for bestyrelsen en opgave i at sikre, at Saras ressourcer bruges rigtigt. En anden vigtig opgave for Sara er at sikre økonomi til egen ansættelse efter 2020. Vi kan allerede nu afsløre, at dette er lykkedes for Sara, og hun fortsætter som lønnet ansat i en 21-timers stilling gennem 2021.

I det daglige arbejde er Sara flittigt flankeret af vores fundraising hjælper Lene Andreasen, som utrætteligt kæmper markedet igennem for fonde, der kunne finde os interessante.

Medlemsregistrering 2020 *Af Inge Haas*

Der skal fra bestyrelsen lyde en stor tak til alle medlemmer, som støtter foreningen med jeres kontingent. Kontingentet er det eneste beløb, som anvendes til administration – bortset fra indtægter/donationer, som er øremærket til netop administration. Alle andre donationer går således stadig ubeskåret til projektet/erne i Masanga.

En stor tak skal og også lyde til vores trofaste donorer. Rigtig mange støtter os trofast med et månedligt beløb enten via PBS eller faste overførsler. Denne støtte er uvurderlig for os – og vi kan ikke stærkt nok udtrykke vores taknemmelighed.

For året 2020 har jeg registreret 343 betalende medlemmer. Året før havde jeg modtaget kontingent fra 359 medlemmer. Der er således noteret en beskedent tilbagegang. Jeg tror ikke, det skyldes mindre interesse for foreningen eller dens arbejde – men en simpel forglemmelse af betalingen. Derfor vil jeg gerne opfordre til, at man tilmelder sit kontingent til PBS – betaling. Jeg kan ikke tilmelde jer, men jeg kan registrere jer i NETS, så I modtager et indbetalingskort, som, når I betaler det, kan tilmeldes fremtidig betaling til PBS. Så behøver I ikke tænke mere over det – og I behøver ikke melde flytning til mig, da det følger jeres bankkonto. I kan selvfølgelig selv til enhver tid opsiges betalingen på jeres bankkonto.

Det er dejligt at se, at de fleste betaler kontingentet, når de modtager indbetalingskortet fra Nets ultimo februar til betaling den 1. marts. Fra bestyrelsen skal der lyde en stor tak til alle, der således

har efterkommet vores opfordring til ikke blot at støtte os med donationer – men også med medlemskaber, således vi vedvarende kan beholde den for vores donatorer så vigtige skattegodkendelse til fradragsret – 300 betalende medlemmer er det magiske tal.

Hvert år udsendes flere indbetalingskort, end der bliver betalt. Heldigvis viser det sig ofte, at det betales året efter – men desværre er det også sket, at jeg ikke har modtaget oplysning om, at et medlem er afgået ved døden, hvorfor vedkommende ikke er slettet. Jeg beklager meget den sorg, det kan give anledning til – og opfordrer her alle til at melde dødsfald, flytning, ændring i e-mail adresse til mig på masanga@masanga.dk, så vi kan have de aktuelle infoer på medlemmerne.

Vores mål er at opnå en trofast betalende medlemsskare, der betaler kontingent først på året. Det vil vi gøre ved dels her at opfordre vores medlemmer til at sætte kontingentindbetalingen ind som en fast årlig overførsel senest den 1. februar i deres netbank: - 100 kr. til konto 5471-8067130, og dels ved at tilbyde og opfordre til kontingentbetaling via Nets og PBS.

Vi vil selvfølgelig gerne have endnu flere medlemmer – og slå rekorden fra 2014, da vi havde registreret 416 betalende medlemmer.

Vi har mange donorer, der ikke er medlemmer af foreningen. Hvis det er et bevidst valg, er det naturligvis helt ok – men man skal endelig være opmærksom på, at man ikke automatisk er medlem af foreningen, selvom man indbetaler f.eks. et månedligt beløb, eller donerer et større beløb. Hele donationen går til formålet – intet til administration eller medlemskab. Derfor beder vi om, at også donorer melder sig aktivt ind i foreningen. Det gøres meget nemt via vores hjemmeside – eller ved blot at overføre 100 kr. til vores medlemskonto: 5471-8067130 og i overførslen oplyser navn, adresse og e-mailadresse. Det vil jeg da gerne opfordre jer til at gøre. Derved er I jo også med til at sikre jeres egen fradragsret.

I januar/ februar foretager Foreningen indberetning til SKAT af alle modtagne donationer det foregående år. Dertil skal vi bruge CPR nr. eller CVR nr. Vi har heldigvis de fleste oplysninger. Men der er stadig en del, hvis CPR. nr. vi ikke har. Hvis I kigger i jeres skattemappe hos Skat.dk og ikke kan finde jeres fradrag, så gå ind på vores hjemmeside og send jeres CPR nr. via den krypterede formular – eller ring det til mig på tlf. 29 44 39 33.

Persondataforordningen trådte jo i kraft i 2018, og vi har som alle andre vedtaget en privatlivspolitik. Den kan I finde på vores hjemmeside under "om os" og nederst under dokumenter. Den bliver løbende ført a jour.

Endelig - hvis I ikke modtager Nyhedsbrev, er det formentlig, fordi vi ikke har jeres korrekte e-mailadresse. Gå ind på vores hjemmeside og tilmeld jer nyhedsbrevet, så skulle det gerne virke.

Sluttelig vil jeg gerne rette en stor tak til alle donorer – store som små. Det betyder uendelig meget for os at have en trofast donorskare – intet beløb er for lille eller for stort – og rigtig mange overfører månedligt gennem bank eller PBS alt lige fra 30 kr. til mange tusinde kroner. Det er vi uendeligt taknemmelige for, og der skal herfra lyde en stor tak til jer alle.

Den Internationale bestyrelse 2020 *Af Susanne Haas*

Den internationale bestyrelse (IB) afholder Skype møde internt og med deltagelse fra Masanga Management hver sidste søndag i måneden. Møderne er af varighed på 2-3 timer og her diskuteres presserende udfordringer eller opgaver på Masanga og vision/retning forsøges udstukket.

Formanden for IB, Eddie Cole, repræsenterer foreningen SLAA, som Masanga DK oprindeligt lavede aftale memorandum sammen med efter opfordring fra den sierra leonske regering. Oprindeligt havde SLAA 3 pladser i IB, Ministry of Health and Sanitation havde 1 plads, og Masanga DK havde 3 pladser. Omstruktureringerne i 2014 udvidede bestyrelsen til også at have repræsentanter fra hhv. CapaCare, Masanga NL og Masanga UK. En repræsentant fra ministeriet har vi reelt set aldrig haft æren af. På møderne deltager ligeledes local management i form af programme director, Kelfala Kamara, College Principal Amara Fornah og Medical Officer in Charge, Jan Henk Dubbink.

Der har igennem året været en del uenigheder internt i IB – der er meget stor forskel på, hvor meget de forskellige organisationer bidrager økonomisk til projektet, og særlig fra dansk side har man advokeret for, at dette skulle afspejles i antal siddende medlemmer i IB.

Økonomien fylder meget, – også i 2020 – da det er svært at få enderne til at mødes. En stor landvinding i denne sammenhæng har dog været, at den sierra leonske regering har fået Masanga Hospital med på budgettet i 2019, og for første gang i projektets historie har de udbetalt driftsmidler (ikke til lønninger) til projektet. Det er langt fra nok til at dække vores driftsomkostninger, men en meget positiv håndsækning og et tilsagn om at vi er på vej i den rigtige retning.

Vi har ligeledes modtaget flere regeringsansatte, som posteres på Masanga Hospital, og hvor lønnen afholdes af regeringen - i alt nu 20. Der forventes dog i denne sammenhæng, at projektet laver en lønmæssig "top up" / rural compensation og stiller bolig til rådighed, hvilket vi tidligere har haft meget svært ved at imødekomme. En større donation fra Hollandske AFAS sikrer dog etableringen af nye personaleboliger, hvilket er tiltrængt.

Gennem særligt den første del af året brugte IB meget tid på i forskellige sammenhænge at bearbejde hændelserne omkring Lassa Feber udbruddet i slutningen af 2019. Der blev gennemført et internt audit, som udmundede i en række anbefalinger til forbedringer, der kan bidrage til at sikre os mod lignende hændelser i fremtiden. Herefter blev der nedsat en komite, – the Health and Safety Committee - som skulle sikre implementeringen af disse anbefalinger, og endnu en rapport om dette blev udarbejdet.

Dette arbejde var stadig i gang, da COVID-19 blev erklæret en pandemi, og vi måtte revurdere vores protokoller i forhold til udsendelse af frivillige, håndtering af sygdom blandt ansatte osv. Ved pandemiens udbrud opfordrede IB de hollandske læger til at tage hjem, men de valgte selv at blive under de lidt uvisse forhold. Dette var selvsagt en stor gevinst for projektet, som kunne opretholde sine kliniske aktiviteter.

Meget af IB's arbejde har handlet om at skulle forholde til sig ændringer i COVID-19-situationen, og om hvordan vi som projekt bedst muligt kunne samarbejde og bidrage. Pandemien er til al held forløbet meget fredeligt indtil videre i Sierra Leone og i særdeleshed i Tonkolili Distriktet, men vi oplevede i perioder – som følge af restriktioner mm – en nedgang i antal indlæggelser i stil med, hvad

vi så herhjemme. Vi har derfor skruet op for de medicinske out reach aktiviteter, så vi kunne være med til at sikre, at de, der havde brug for hjælp, også fik den.

At vi siden juni har fungeret som et COVID Community Treatment Center (CTC) har været udramatisk. Det er sparsomt, hvad vi har haft indlagt af patienter. Det har ikke været svært syge patienter, men patienter hvor selvisolation i hjemmet ikke har været muligt.

Vi sagde naivt i 2020 beretningen, at vi så frem til et år med lidt mere ro på. Mon ikke vi i sammenligning trods alt får det i 2021. Vi ser frem til et styrket samarbejde med regeringen og mere ro i maven omkring driftsøkonomien (takket være Masanga DK).

MHRP: Hospitalslinjen 2020 Af Susanne Haas

Masanga Hospital er et af de tre hospitaler i Tonkolili-distriktet, der betjener næsten 450.000 indbyggere. Hospitalets medicinske team består af cheif medical officer Jan Henk Dubbink, programkoordinatoren for Capacare, Erik Wehrens, 2 sierra leonske læger, en læge udsendt af Masanga UK for at støtte de interne medicinafdelinger, 2 CHOs, 7-8 studerende fra CapaCares kirurgiske træningsprogram, 2 jordemødre og et dedikeret team af sygeplejersker og teknikere, der arbejder på sygehusets forskellige afdelinger.

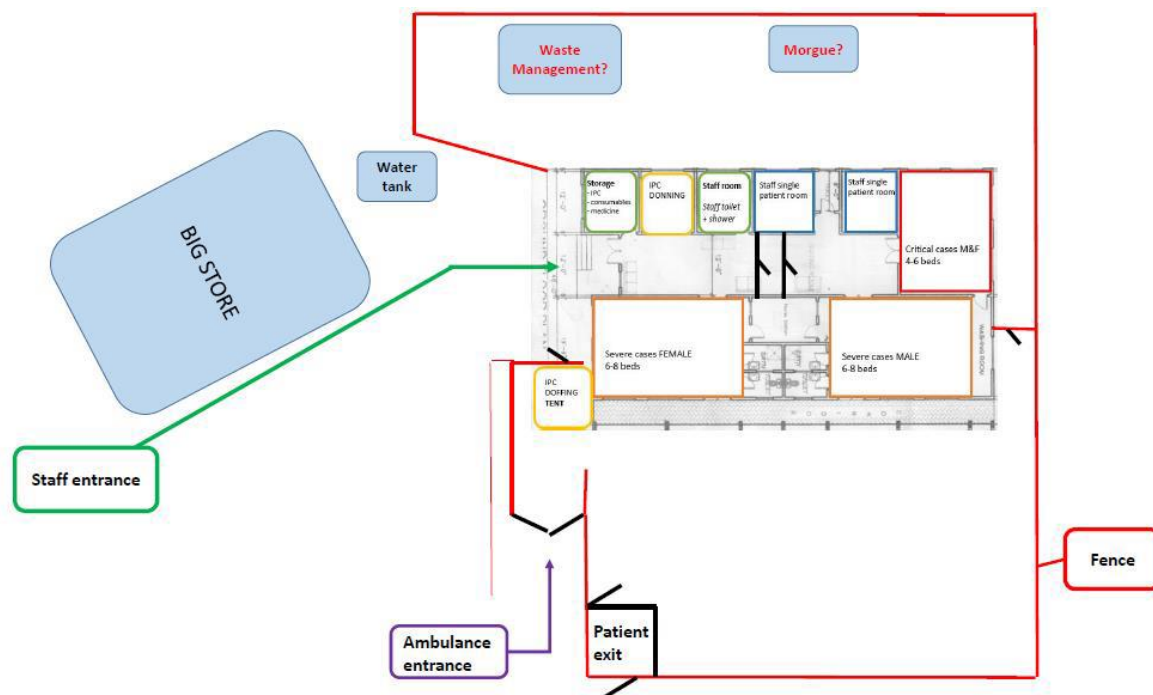
Flere frivillige har styrket den medicinske indsats: Vi modtog i 2020 således vores sjette læge fra det hollandske uddannelsesinstitut Global Health and Tropical Medicine. Dette er læger i deres sidste halv årlige træning som led i uddannelsen til tropelæge. I 2020 kom der – trods COVID-19 – undervisere fra Capacare, tandlæger, ph.d.-studerende og en øjenplejespecialist på besøg på hospitalet til stor gavn for de igangværende projekter.

Gennem 2020 har hospitalet kunne opretholde en bred vifte af services ved hjælp af børneafdelingen, kirurgisk afdeling, barselafdeling inklusive en fødeafsnit, akutafdeling (aktuelt under renovering), isolationsenhed med 4 enkeltværelser, operationsstue, ambulant afdeling, sårklinik, røntgenafdeling (aktuelt under renovering) inklusive ultralyd, laboratorium og apotek. Endvidere er der som noget nyt i 2020, COVID-community treatment center.



Masanga Community Treatment Center (CTC)

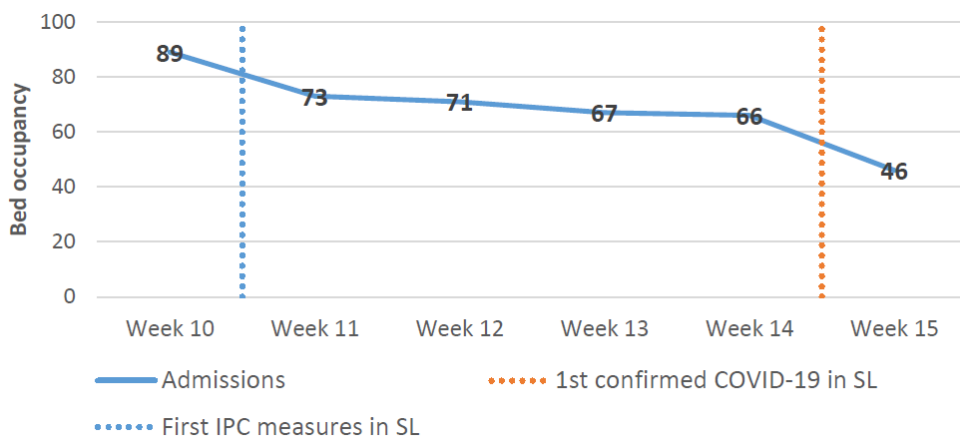
Da de fleste lande blev alvorligt ramt af COVID-19 eller de deraf følgende restriktioner, var Sierra Leone også alvorligt udfordret i forhold håndteringen af pandemien med det eksisterende beredskab. Masanga hospitalet blev en aktiv spiller i sundhedsministeriets strategi for håndtering af COVID-19, da vores øjenklinik blev udpeget til at skulle fungere som et Community Treatment Center (CTC) til behandling og isolation af COVID positive patienter. Masanga CTC blev åbnet fredag den 26. juni 2020 efter mange måneders forberedelser.



Masanga CTC plantegning

I behandlingscentret blev 26 patienter behandlet (15 mænd, 11 kvinder), og kun 3 patienter var symptomatiske (23 asymptomatiske). Der er endnu ingen døde af- eller med COVID i Masanga CTC. Den sidste patient blev udskrevet den 7. oktober 2020. Der har ikke været indlæggelser siden.

Som mange andre steder oplevede Masanga et markant fald i antallet af indlæggelser, ambulatorie besøg, fødsler og operationer fra april til august, hvorefter billedet har normaliseret sig.



Grafen viser hvordan belægningsprocenten af vores sengepladser (normalt ml. 80 og 100%) faldt efter indførelsen af COVID-19 restriktioner i Sierra Leone

Out Patient Department (OPD)

I 2020 har vi i vores klinikker/ambulatorier set og behandlet i alt 8.939 patienter. Dette er en stigning sammenlignet med 2019 (7.463 OPD-patienter) til trods for lave tal i starten af året grundet genåbning og senere lock-down. Først i september og senere i november blev der sat ny rekord i antal ambulante besøg – en fremgang vi forventer fortsætter ind i 2021.

Year	Jan	Feb	March	April	May	June	July	Aug.	Sept.	Oct.	Nov.	Dec.	Total
2020	451	716	564	286	279	140	624	885	1438	1482	1536	538	8939

De hyppigst behandlede sygdomme er i lighed med tidligere år malaria, orme-infestationer, urinvejsinfektioner og underlivsbetændelse, dernæst ikke-smitsomme sygdomme som forhøjet blodtryk, hjertekar sygdomme, sukkersyge og ikke-akutte kirurgiske tilstande som brok og vandbrok.

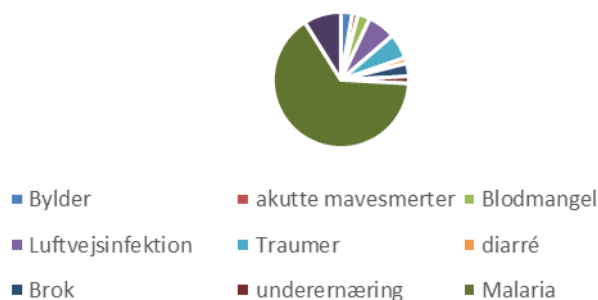
Børneafdelingen

Afdelingen består patienter op til 16 år, hvoraf langt størstedelen af patienterne er under fem år. Det betyder, at disse patienters (under fives) indlæggelse principielt er betalt af regeringens "agenda for change program". Medicinen, vi får tilsendt i denne sammenhæng, dækker dog langt fra behovet. I år udgjorde børneindlæggelser ca. 28% af det samlede antal indlæggelser, og det er fortsat malaria, som er langt den største synder. Vi så desværre også gennem 2020 en stigning i antallet af indlæggelser af kritisk fejl- og underernærede børn. Dette er en indikator for landets økonomiske velbefindende, og det er helt tydeligt, at samfundsøkonomien lider under pandemien og restriktioner.

Sygdomsfordelingen i øvrigt ligner til forveksling tidligere år.



Sygdomsfordeling på Børneafdelingen

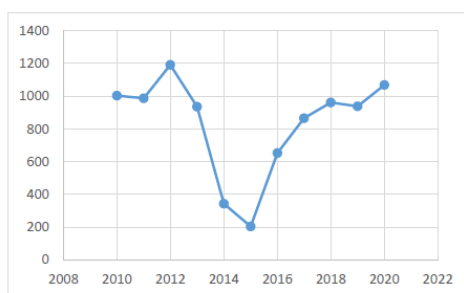


Kirurgisk afdeling

Kirurgisk afdeling er fortsat en livsnerve for Masanga hospitalet. Afdelingen har 52 sengepladser fordelt kønnene imellem. Afdelingen har haft 395 indlæggelser i 2020 og en lang række ambulat tilknyttede patienter. Høj aktivitet er nødvendig for at kunne uddanne vores kirurgiske kandidater. Det er heldigvis ikke noget problem. Til trods for den generelle patientnedgang oplever vi fortsat en stigning i den kirurgiske aktivitet. I 2020 er der således udført 1069 kirurgiske indgreb på Masanga Hospital, sv.t. knapt 3 indgreb dagligt. Dette er næsten på niveau med aktiviteten i 2010- 2012, hvor Magburaka Hospitalet lukkede ned, og Masanga måtte varetage behandlingsaktiviteten for hele distriktet alene. Indgrebene foregår i nyrenoverede operationslokaler, der sammen med maternity afdelingen blev indviet i starten af året (AFAS foundation).

SURGERIES

Year	No	Average/day
2010	1003	(2.8 /day)
2011*	987	(2.7 / day)
2012*	1191	(3.3 / day)
2013	935	(2.6 / day)
2014	343	(1.6 / day)
2015	203	(0.6 / day)
2016	652	(1.8 / day)
2017	866	(2.4 / day)
2018	962	(2.6 / day)
2019	938	(2.6 / day)
2020**	1069	(2.9/day)



Masanga oplever fortsat, at vi får komplicerede tilfælde fra andre sygehuse henvist – særligt indenfor sår og brok sygdomme. Som så mange andre år er den hyppigst udførte operation stadig brokoperationen.

Cirkulerende hold af speciallæger assisterer vores læger og de kirurgiske kandidater gennem disse procedurer. Der har on/off været pauser i udsendelsen af CapaCare trænere, men udsendelserne har været regelmæssige gennem anden halvdel af 2020.

Barn med kompliceret brud på underbens knoglen der er behandlet med ekstern knoglefiksering på Masanga Hospital



Maternity

Kvinde- og fødeafdelingen blev i midten af februar genåbnet efter at have gennemgået en total renovering finansieret af hollandske AFAS. Indvielsen af de smukke bygninger nød stor bevågenhed med tilstedeværelse af flere regeringsfolk. Se en lille film om åbninger [her](#) (digital udgave).



Repræsentanter både fra Ministry of Health and Sanitation, Masanga management, AFAS samt Dr. Jonathan og Dr. Hannah som gen-besøgte hospitalet i forbindelse med genåbningen af Maternity ward da de har stået i spidsen for dette projekt og kontakten til denne donor.

Afdelingen har gennem 2020 tegnet sig for en god del af indlæggelserne, nemlig 510. Der har på Masanga været 285 fødsler i 2020 – desværre en nedgang fra tidligere som formentligt skyldes, at de gravide er blevet hjemme i landsbyerne for at føde grundet frygt for COVID-19. Dette er farligt, da der ofte er behov for assistance ved fødslerne. Således var 30% (86) af fødslerne på Masanga Hospital gennemført ved kejsersnit i 2020.

Akutfdelingen – Emergency Unit

På akutfdelingen råder vi over 17 sengepladser, hvor akutte patienter (m/k) stabiliseres og diagnosticeres. Det er også her, de sygeste patienter med ekstra behov for overvågning og pleje indlægges. Afdelingen har gennem 2020 haft 479 indlæggelser med en dødelighed på 12% blandt disse - sygehusets aller-sygeste patienter. Akutfdelingen supporteres af Masanga UK, der løbende sender læger, der er specialuddannet i akutte medicinske tilstande til Masanga. Disse læger kan understøtte, holde og uddanne personale på akutfdelingen – en ordning vi er meget glade for.

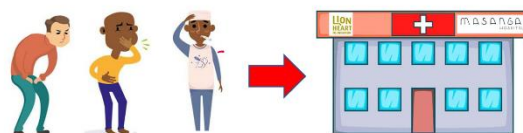
Under akutfdelingen sorterer også isolering og triagering.

Triagering er processen, hvor eksempelvis hastegraden af behandling vurderes i forhold til patientens kliniske tilstand, men især også i disse tider, den proces, hvor man ved patienter med smitsomme sygdomme vurderer, om der er behov for isolation (COVID-19, tuberkulose, kolera, Lassa feber m.v.). Enheden har en tilknyttet isoleringsenhed, hvor potentielt smittefarlige eller uafklarede patienter kan isoleres, indtil de er diagnostisk afklaret.

Triageholdet på Masanga har gennem 2020 triageret mere end 12.000 patienter, hvoraf 98 er blevet isoleret.

How to be safe:

1. Go to the hospital with any kind of complaint



2. Cough in your elbow



3. Wash your hands regularly

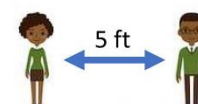


4. Don't touch your face



5. Keep distance:

Avoid crowds



6. Protect the vulnerable:

Stay at home and limit contact



Masanga Hospital Eye Care Clinic 2020 - MHECC af Peter Bo Jørgensen

Øjenklinikprojektet har haft et vanskeligt år i 2020. Det startede ellers godt med restaurering af vores øjenklinikbygning. Bygningen blev opført i 2017 og har været taget i brug til at modtage og undersøge øjenpatienter i forbindelse med et opstarts-samarbejde med en anden organisation i 2019. Bygningen har været anvendt af hospitalet i 2018 og 2019 til operationer og ambulante behandlinger i forbindelse med, at hospitalets operationsfaciliteter blev renoveret.

Det er de fleste bekendt, at vi i september 2019 fik en stor bevilling fra LCIF (Lions Club Internationale Foundation) til over en 3-årige periode at få etableret en moderne øjenklinik.

I 2019 sendte vi en frivillig ned for at koordinere opstarten af dette projekt, men det blev som bekendt sat i stå i forbindelse med udbruddet af Lassa Feber. Hospitalet og al aktivitet blev lukket ned og kunne først i begyndelsen af 2020 så småt begynde at starte op igen.

Vi startede så med at få renoveret bygningen i foråret 2020. Som bekendt kom COVID-19 pandemien, og den fik stor indflydelse på vores øjenprojekt. For det første lukkede landet ned, og rejser til og fra blev begrænset. For det andet så myndighederne en velplaceret, lidt afsides beliggende bygning, ny istandsat og lige til at overtage. Distriktets sundhedsmyndigheder, som vi på mange måder har et godt samarbejde med, overtog bygningen for at kunne anvende den som Community Treatment Center for COVID. Vi ville naturligvis gerne være en aktiv og positiv medspiller i bekæmpelsen af pandemien, men vi har ikke og ville ikke kunne få midler og ressourcer til at drive et sådant center. Der var derfor en del forhandlinger.

Myndighederne eksproprierede bygningen til brug for behandling af COVID-19 patienter. Vi fik holdt os ude af de driftsmæssige forpligtigelser, og den 26. juni åbnede centeret for COVID-19 positive patienter.

Heldigvis har pandemien ikke ramt befolkningen og ikke belastet sundhedsvæsenet på samme måde som i Europa. Det har medført, at der ikke har været så mange patienter indlagt, og de sidste par måneder i 2020 har der ikke været nogen indlagt. Vi har derfor stærkt appelleret til myndighederne for at få frigivet bygningen, så vi kan få startet øjenprojektet op. Det er så desværre endnu ikke lykkedes.

Vi har holdt igen med at starte op i hospitalets bygninger, dels på grund af COVID-19 og dels på grund af personalesituationen. Vi har fået tilsagn fra en øjenlæge fra Holland, men vi mangler bolig både til lægen og til andet personale, som vi forventer, vi kan få udstationeret af sundhedsministeriet til at drive øjenklinikken.

På udstyrssiden har vi fra indsamlinger gennem årene både fået sendt og købt udstyr således, at vi kan gå i gang, når vi har de fagprofessionelle personer på plads, og bygningen er klar. Der er en proces i gang med at justere indkøbslister af det udstyr, som er bevilget fra LCIF.

En vigtig del af øjenprojektet bliver i fremtiden outreach delen, og til det formål er en nyindkøbt Toyota landcruiser på vej til projektet (ankomst april 2021).

Øjenprojektet styres af en styringskomite med repræsentanter fra Lions Club distrikt 106 A i samarbejde med repræsentanter fra Masanga Hospitalets lokale ledelse og Masanga.dk/MHRP.

Masanga Outreach 2020 af Signe Eshøj/ Emmeli Mikkelsen

Gennem 2020 har Masanga Outreach fortsat arbejdet med projekterne relateret til børnesundhed, familieplanlægning samt vand og sanitet i vores fem landsbyer omkring Masanga Hospital.

Børnesundhed

I begyndelsen af året tog vores daværende formand, Camilla Midtgaard, til Masanga for at færdiggøre implementeringen af Community Child Nutrition-projektet, der havde til formål at screene og identificere underernærede børn i samarbejde med landsbyernes Community Health Worker. Er børnene underernærede, bliver forældrene tilbudt ernæringsrådgivning og deltagelse i en workshop om tilberedning af det lokalt fremstillede ernæringstilskud Bennimix. Vores ansatte har i løbet af året afholdt flere workshops med god tilslutning og opbakning fra forældrene.



Camilla færdiggjorde desuden undersøgelsen "Health Perceptions in Relation to Child Health and Mortality in a Rural Context, Sierra Leone" i forbindelse med sit speciale. Data fra undersøgelsen viser, at de lokale opfatter utilstrækkelig personlig hygiejne, ernæring og opsyn af barnet samt dårligt miljø og opsøgende adfærd overfor sundhedsvæsenet som de vigtigste årsager til børnedødeligheden. Derudover var generelt accepterede årsager også eksterne faktorer som hekseri og Guds vilje. Efter Camillas hjemkomst har gruppen arbejdet på at udvide projektet til også at forebygge børnenes ernæringsmæssige tilstand gennem bl.a. village talks, womens groups samt involvering af fædrene.

Familieplanlægning

I marts uddannede vi de to sidste Family Planning Agents i Marako, hvorved alle vores landsbyer nu har adgang til svangerskabsforebyggende rådgivning, der kan gives både individuelt og i grupper. Marie Stopes har derudover jævnligt besøgt landsbyerne og sikret adgang til diverse former for prævention. Vores fokus på familieplanlægning skal mindske antallet af uønskede graviditeter og højne adgangen og forståelsen for brug af prævention i landsbyerne.



Vand og sanitet

I forbindelse med at COVID-19 pandemien nåede til Sierra Leone, igangsatte vi en crowdfunding-kampagne med henblik på at implementere bedre sanitære forhold i landsbyerne. Kampagnen gav 9.600 kr. til formålet. Vores lokale medarbejdere sørgede herefter for at installere håndvaskestationer, såkaldte Tippy Taps, med sæbe og vand til alle husstande i vores egne landsbyer (220 i alt) samt såkaldte Veronica buckets ved indgang og udgang til i alt 22 landsbyer, for at gøre håndvaskemuligheder tilgængelig for alle. Derudover var der stort fokus på at holde workshops og village talks om god hygiejne, hvor repræsentanter for både vores egne og de 17 ekstra landsbyer deltog.

Masanga Outreach i Danmark

I Danmark har gruppen af frivillige i Masanga Outreach haft travlt med at sikre nye fondsmidler til projektet, idet den tidligere bevilling fra CISU udløb i juli 2020. Projektet har netop fået godkendt en ansøgning til Civilsamfundspuljen i CISU på 500.000 kr., der skal sikre drift af projektet i yderligere tre år. Pengene kommer udover drift af de igangværende projekter til at gå til bl.a. ansættelse af flere lokale medarbejdere, implementering af tre nye landsbyer samt nye initiativer. I august overtog Signe Eshøj rollen som formand for Masanga Outreach.

Masanga Medical Research Unit 2020 Af Diede Van Deleft og Peter Bo Jørgensen

Masanga Medical Research Unit (MMRU) udgør projektets platform til fremme af medicinsk (kirurgisk) forskning i Sierra Leone. Grundet mangel på ressourcer og uddannelse er der kun meget lidt viden tilgængelig med udgangspunkt i den sierra leonske (vest afrikanske) befolkning og deres sygdomsmønstre. MMRU arbejder aktivt med at bringe sundhedspersonale i Sierra Leone sammen og gøre dem til en del af et stort netværk af internationale forskere og partnere, der sammen kan støtte hinanden indenfor medicinsk forskning i Sierra Leone. Det primære mål er således, at gøre det muligt for sundhedspersonale i Sierra Leone at udføre medicinsk forskning (i Sierra Leone). MMRU's mission er at give en platform for nationale og internationale partnere til at fremme, lette og koordinere medicinsk forskning og relaterede aktiviteter på Masanga Hospital og i resten af Sierra Leone.

Resultater 2020

Som med alle hospitalsaktiviteter påvirkede COVID-19 også MMRU's arbejde i 2020. Ikke desto mindre blev der stadig opnået visse resultater.

- I januar ledede Laerke Winther i samarbejde med fysioterapi gruppen på TDCHS forskningsprojektet: 'Aktiviteter i dagligdagen for beboere i et landdistrikt i Sierra Leone: En kvalitativ undersøgelse'.
- Merel van der Stelt fra 3D Sierra Leone-gruppen vendte tilbage til Masanga for at undersøge muligheden for 3D-trykte benproteser.
- PRESSCO-2019-feltarbejdet (The Prevalence Study on Surgical Conditions 2019) blev afsluttet efter en afbrydelse på grund af Lassa-udbruddet. Fra den 15. februar til den 7. marts blev data indsamlet. Dette afsluttede dataindsamlingsfasen af projektet, og skrivning af artikler pågår i øjeblikket.
- Christina Pugliese startede et forskningsprojekt om 'Point-of-care ultralyd til vurdering af volumenstatus og lungeødem hos malariapatienter'. Imidlertid blev projektet stoppet på grund af COVID-19.
- Dr. Tiago M Branco, i samarbejde med Dr. James Bangura, startede et forskningsprojekt i 'Ultralydsscore som forudsigelse af resultatet hos COVID-19-patienter'. Stedet for denne forskning var COVID-19-behandlingscentret, der var knyttet til Masanga Hospital. På grund af det lave antal patienter blev der imidlertid indsamlet utilstrækkelige data til korrekte analyser.
- Dr. Rosa Roemers, under opsyn af Dr. Jan Henk Dubbink, startede en observationsserie om tandbylder i samarbejde med Lion Heart Medical Center i Yele samt en undersøgelsesprotokol for en større prospektiv undersøgelse, der skulle udføres i både Yele og Masanga i 2021.
- Dr. Alex Turnbull, under opsyn af dr. Jan Henk Dubbink, startede en undersøgelsesprotokol om en metode for undersøgelse af temperaturmåling, der vil blive gennemført i Masanga i 2021.

Igangværende projekter

- Jurre van Kesteren fortsatte sin ph.d.-forskning om "Computerbaseret kirurgisk læring i en lav ressourceindstilling" hovedsagelig med fokus på studerende fra CapaCare Kirurgiske Uddannelsesprogram.
- Jonathan Vas Nunes fortsatte sin ph.d.-forskning om sårets ætiologi i Sierra Leone.
- Hanna Mathéron fortsatte sin ph.d.-forskning om infektioner omkring graviditet i Sierra Leone.
- Merel van der Stelt fortsatte sin ph.d.-forskning om billig 3D-trykt transtibial protese til lande med lavere indkomst, herunder Sierra Leone.
- Josien Westendorp fortsatte sin ph.d.-forskning, som blandt andet handler om mødres sundhed i Sierra Leone ved hjælp af en landsdækkende husholdningsundersøgelse.
- Alex van Duine fortsatte sin ph.d.-forskning om kejsersnit udført af læger og SaCHOs i Sierra Leone og resultater i forhold til både mor og barn.

Videnskabelige publikationer udgået fra MMRU i 2020

Ledere:

- Wehrens E, Bangura JS, Falama AM, Kamara KBB, Dubbink JH, Bolkan HA, Grobusch MP. Primum non nocere: Potential indirect adverse effects of COVID-19 containment strategies in the African region. *Travel Medicine and Infectious Disease*. 2020;35:101727.
- Dubbink JH, Branco TM, Kamara KBB, Bangura JS, Wehrens E, Falama AM, Goorhuis A, Jorgensen PB, Sevalie SS, Hanscheid T, Grobusch MP. COVID-19 treatment in sub-Saharan Africa: If the best is not available, the available becomes the best. *Travel Medicine and Infectious Disease*. 2020;37:101878.

Videnskabelige artikler:

- Proos R, Mathéron H, Vas Nunes J, Falama A, Sery Kamal P, Grobusch MP, van den Akker T. Perspectives of health workers on the referral of women with obstetric complications: a qualitative study in rural Sierra Leone. *BMJ Open*. 2020 Dec 10;10(12):e041746. doi: 10.1136/bmjopen-2020-041746. PMID: 33303460.
- Van der Stelt M, Verhulst AC, Vas Nunes JH, Koroma TAR, Nolet WWE, Slump CH, Grobusch MP, Maal TJJ, Brouwers L. Improving lives in three dimensions: the feasibility of 3D printing for creating personalized medical aids in rural area of Sierra Leone. *Am J Trop Med Hyg*. 2020 Apr;102(4):905-909. doi: 10.4269/ajtmh.19-0359.
- Shittu A, Deinhardt-Emmer S, Vas Nunes J, Niemann S, Grobusch MP, Schaumburg F. Tropical pyomyositis: an update. *Trop Med Int Health*. 2020 Jun;25(6):660-665. doi: 10.1111/tmi.13395.

MHRP – Uddannelse 2020 *Af Amara Fornah/Peter Bo Jørgensen*

Tonkolili District College of Health Sciences (TDCHS) blev akkrediteret af Tertiær Uddannelseskommission og godkendt af sygeplejerskerne og jordemødrenævnet i Sierra Leone i 2011 og påbegyndte officielt uddannelsesprogrammet Certificate in Community Health Nursing (CCHN) den 17. september 2012.

TDCHS fungerer i øjeblikket med 4 programmer; bachelor i fysioterapi, fysioterapitisk diplomuddannelse, sygepleje (Registered Nurse) og sygepleje i samfundet (SCCHN).

TDCHS har moderne faciliteter med seks (6) klasselokaler, nyrenoveret tværfagligt færdighedslaboratorium og et bibliotek, der er åbent for studerende både i løbet af dagen og aftenen. Der er 17 undervisere tilknyttet college og dertil også gæstelektorer inden for forskellige områder. Også i 2020 har college haft held til at tiltrække enkelte gæstelektorer.

Under 1. bølge af COVID-19 måtte College, i stil med uddannelsesinstitutioner herhjemme, sende de studerende hjem og digitalisere undervisningen. Det var ikke uproblematisk, men gik uden væsentlig forsinkelse i uddannelsen blandt vores studerende. Der har ikke været lukket ned for uddannelser i Sierra Leone siden foråret.

Gennem 2020 har det ny-etablerede hostel i relation til TDCHS huset 81 studerende.



Akademiske aktiviteter

Vores 17 fysioterapeutstuderende har gennemført eksaminer og var sidst på året udsendt på samarbejdende hospitaler som en praktisk del af deres uddannelse.

Vi har 33 sygeplejeskestuderende, der går videre på 3. år af uddannelsen i 2021, og 98 der går videre på andet år. 75 nye sygeplejerskestuderende startede i oktober 2020 på skolen introduktionskursus.

Vi fædiguddannede i 2020 19 State enrolled community Nurses (tilsvarende Social- og sundhedsassistent). 11 nye studerende er startet på denne uddannelse i september 2020.

CapaCares kirurgiske træningsprogram

Der har i 2020 været i alt 25 STP-studerende (2 kvinder) på de første to grund-år af det kirurgiske træningsprogram. Otte af dem er på Masanga, og de øvrige 17 er udstationerede på vores partnerhospitaller. Under normale omstændigheder ville 8 studerende være optaget i april, men da de internationale trainers, der er så vigtige for grunduddannelsen, ikke kunne komme til Masanga og undervise, udsatte man optagelsen af disse studerende til indrejse i landet igen var muligt (september). I løbet af 2020 har 12 studerende færdiggjort deres formelle uddannelse og overgået til deres turnus rotation. I løbet af 2020 dimitterede yderligere 12 STP-kandidater, således at der i alt nu er uddannet 52 Surgical Assistant CHOs (!).

Trods COVID-19 blev der gennem året gennemført uddannelsesmoduler med internationale trainers frem til marts og herefter igen fra september og frem. Der blev gennemført 28 digitale undervisningssessioner som supplement.



Masanga Physiotherapy 2020 af Marie Børresen

Da Sierra Leone blev ramt af COVID-19, blev Tonkolili District College of Health Sciences, som alle andre uddannelsesinstitutioner rundt om i verden, lukket ned og vores fysioterapeutstuderende hjemsendt. Det betød, at vi ikke kunne sende de planlagte internationale undervisere til college.

Der skulle tænkes nyt og hurtigt. En nystartet uddannelse er altid sårbar, og det var vigtigt for os at holde fast i alle de studerende og sikre, at uddannelsen ville overleve.

Som alle andre måtte vi naturligvis omlægge til virtuel undervisning. Men hvordan gør man det i et land med meget begrænset it-udstyr, dyr og dårlig internetforbindelse og nærmest ingen tilgængelig faglitteratur?

Vi fandt frem til en model, hvor der undervises via mange små videosekvenser, opgaver og litteratur.



Alt sammen over WhatsApp da det er deres mest tilgængelige platform.

I processen har vi haft vores hovedbrud, men også succeser, og faktisk har det vist sig meget nemmere at engagere kompetente internationale undervisere, da det ikke kræver lange og dyre udsendelser. Yderligere er det muligt at sammensætte undervisningsteams og skabe tæt samarbejde mellem de nationale og internationale undervisere.

I 2020 har vi således afviklet 5 fagmoduler med tilhørende eksamener. Underviserne har været særdeles velkvalificerede fra både Sierra Leone, Spanien, U.K. og Danmark.

Denne undervisningsmetode vil bestemt blive taget med ind i 2021 og videre frem. Det gør det muligt for os i Danmark at varetage en langt større andel af undervisningen og dermed sikre en mere varieret og kvalificeret undervisning.

Computer lab:

For at kunne imødekomme de kommende års stigning i virtuel undervisning, har vi støttet op om etablering af et computerrum beliggende på compound i Masanga.

Dette skal drives i fællesskab mellem Tonkolili District

College og Masanga Hospital med ønsket om et øget samarbejde mellem de to dele af organisationen samt et udviklende og lærende miljø for alle.

”Løb for livet – løb for Masanga”

Det er en evig udfordring for vore studerende at finde økonomiske midler til at gå på uddannelsen. I 2020 har vi derfor trukket i alt, hvad der kan trækkes i for at finde sponsorer til de studerende.

Årets helt store succes blev sponsorløbet afholdt på Rønde Højskole. Her løb elever og lærere penge nok ind, til at yderligere tre elever kan få dækket de sidste to år af uddannelsen.

Denne indsats betyder, at alle vores 17 studerende nu får dækket mindst halvdelen af det igangværende års uddannelsesgebyr (svarende til kr. 5.000 pr elev). Dette er gode nyheder for vores elever.



MOU:

I tæt samarbejde med TDCHS har vi længe arbejdet på at få beskrevet en officiel samarbejdsaftale (MOU) mellem den danske del af fysioterapi-projektet og TDCHS. Efter flere års arbejde er den endelig kommet på plads i 2020.

Hermed tydeliggøres vores indbyrdes forpligtelser, hvilket stiller os alle stærkere i den igangværende affilieringsproces.

2020 har absolut været et spændende år for Masanga Physiotherapy, med mange nye og gode tiltag.

Masanga Educational Sponsorship Programme (MESP) 2020 af Rikke Bennesen

Det sidste år i MESP har på mange måder været anderledes grundet COVID-19 og så alligevel ikke. Grundlæggende er vores fokus at støtte op om uddannelse af lokalbefolkningen i og omkring Masanga Hospital for at sikre kvalificeret personale til hospitalet i fremtiden.

I år har vi haft 93 elever sponsoreret, fordelt i primary- og secondary school, college og university, hvilket igen i år er det højeste antal elever, vi har haft mulighed for at hjælpe på en gang i MESP's historie.



Grundet COVID-19 har alle landets uddannelsesinstitutioner været lukket ned fra 31 marts. Dette påvirkede både afslutningen af sidste skoleår samt opstarten af det nye skoleår. Genåbningen af uddannelsesinstitutionerne kom i etaper fra september, hvor videregående uddannelser genåbnede først og de elever, som skulle tage deres afsluttende eksamener på gymnasieniveau, fik afsluttet deres uddannelse. Til



sidst kom grundskoleeleverne, og samlet set var alle skoler i gang igen i slutningen af året. Rent praktisk har det ikke betydet det store for hverken eleverne eller MESP, da vores elevers uddannelsesstøtte og behov har været uændret igennem hele forløbet.

Under nedlukningen var der flere af de videregående uddannelsesinstitutioner, der oprettede online undervisning, og her gav vi finansiell støtte til de studerende i MESP, så de havde råd til denne ekstra udgift. For elever i primary- og secondary school var den største konsekvens at skoleåret 2019/2020 blev kortet ned til 2 terms og det nye skoleår 2020/2021 startede, da skolerne genåbnede i efteråret.



Vi har igennem hele året holdt kontakten med alle vores studerende og deres forældre og løbene informeret dem om skoleårets udvikling. Derudover gennemførte vi undervisning til alle vores elever og caretakers, i forhold til hvordan de bedst

muligt kunne undgå smitte og spredning af COVID-19. Dette gjorde vi på en Workshop, vi afholdt i samarbejde med Outreach projektet på Masanga Hospital.

I det kommende år vil vi fortsætte vores daglige arbejde med alle vores elever. Derudover vil vi have fokus på samarbejdet med og kapacitetsopbygningen af lokalsamfundet.

Stor tak til alle vores sponsorer for deres fortsatte støtte.





Farmaceuter uden Grænser 2020 af Nelleke Duijm

I Masanga

Dette år har, ligesom for mange andre, budt på store udfordringer grundet COVID-19. Som konsekvens har der ikke været frivillige fra Farmaceuter uden Grænser (FuG) on-ground på apoteket i Masanga, som det ellers var ønsket. På trods heraf har året betydet et tæt samarbejde online mellem FuG og Masanga hospitalet. Fokus har været at registrere lægemiddelforbrug og at forebygge mangel på medicin.

Registrering af lægemiddelforbrug

Siden vores sidste udsendelse i 2019 er der sket store fremskridt i registreringen af lægemiddelforbrug. Dette er hjulpet godt på vej af en forbedret internet- og netværksforbindelse på hospitalet. I august 2020 er der blevet implementeret et online registreringssystem, hvor en ugentlig optælling af medicinlageret bliver noteret. Arbejdsgangen er efterhånden ved at være en stabil kilde til data. Disse data deles med FuG's arbejdsgruppe i Danmark, som anvender informationerne til analyse.

I Danmark

Adgang til data forebygger mangel på medicin

Med den nye adgang til data har FuG bidraget til projektet online. Gennem tæt samarbejde har vi klarlagt behovet for forecasts til medicinindkøb for derved at forebygge mangel på medicin. Vi har i gruppen arbejdet aktivt med at finde den bedste metode til at lave standardiserede forecasts med de tilgængelige virkemidler.

Forventninger til 2021

For nuværende er arbejdet med forecasts til korrekt indkøb af medicin hovedfokus. Arbejdet er stadig under udvikling og jo mere data, der er tilgængeligt fra Masanga, jo mere præcise og brugbare vil vores forecasts blive. Vores forventning er at vi med dette redskab minimerer antallet af "out-of-stock" situationer. De oprindelige forventede fokusområder for 2020 omhandlende bedre opbevaringsforhold for medicinen samt ensretning af lægemiddelbehandlingen er stadig aktuelle i 2021.

Alt afhængigt af situationen håber vi, at det vil være muligt at komme til Masanga på en kort udsendelse og introducere apoteket til vores forecasts, samt at etablere et samarbejde med dem mhp. optimering af forecasts.

Farmaceuter uden Grænsers frivillige er motiverede og optimistiske for det nye år.

Det frivillige arbejde på Masanga 2020 af Sara Thordal Jensen

Antallet af frivillige på Masanga Hospital har i 2020 været meget lavere end i de foregående år. Den primære årsag hertil er COVID-19 udbruddet og de rejserestriktioner, som Europa og delvis også Sierra Leone har været underlagt. Derfor har Masanga DK kun udsendt fire frivillige i de første tre måneder af 2020.

Det var Kit Dynnes, som er jordemoder og tidligere næstformand for jordemoderforeningen i Danmark. Kit har tidligere været frivillig på Masanga Hospital og rejste til Masanga for at træne sygeplejestuderende i jordemoderkundskab.

Den anden var Camilla Midtgaard Eriksen, som også var udsendt for Masanga Outreach i 2019, men måtte rejse hjem pga. Lassa udbruddet i november 2019. Camilla rejste tilbage til Masanga i slutningen af januar for at færdiggøre sit frivillige arbejde.

De sidste to, der nåede at rejse til Masanga før rejserestriktionerne indtræf, var Sara Fjord og Emilie Juul Hansen, som begge rejste til Masanga for fysioterapiprojektet i forbindelse med deres afsluttende bachelor opgave.

I starten af året overtog Claire Marie Plumey den lokale koordination af de frivillige, mens jeg overtog den internationale koordination. Claire og jeg fik udarbejdet en ensrettet kontrakt og guideline gældende for alle frivillige i Masanga, hvad enten man er udsendt fra Masanga UK, NL, DK eller gennem CapaCare. Det har skabt muligheden for at rekruttere frivillige på tværs af de forskellige lande og skabt et bedre fundament for et samarbejde omkring de frivillige.

Masanga Runners 2020 Af Malthe Thyregod

- "stay tuned" der er nye ting på vej fra Masanga Runners. I kan godt allerede nu samle en lille løbe- eller gågruppe (fysisk eller virtuel), og finde de gavmilde sponsorerer, som vil støtte dine eller jeres udfoldelser. 2020 er nemlig gået med at udtænke nye ideer og udvikle vores runners-koncept.



En ny og forbedret hjemmeside har været under udvikling og vil blive lanceret i 2021. Vi kan allerede nu løfte sløret for lidt af alt det nye: Fremover vil du kunne deltage både som løbende og gående. Udover at deltage individuelt, kan du nu også samle et hold og dyste mod jeres yndlingskonkurrenter. Der vil blive afholdt løb og interne konkurrencer. Og du kan hele tiden følge din egen eller dit holds placering og indsamling på hjemmesiden. En ting, der ikke bliver ændret på, er, at alle sponsorater selvfølgelig går ubeskåret til Masanga hospitalet. Vil glæder os meget til at introducere dette nye koncept for jer.

Økonomi 2020 *Af Pernille Dixen*

Den økonomiske rapportering består af en resultatopgørelse for foreningskontoen, administrationskontoen samt donationskontoen. De specifikke tal kan findes i det af BDO reviderede regnskab.

Foreningskontoen, hvorpå indtægterne fra medlemskaberne går ind, afholder udgifter til revision, foreningskontingenter, generalforsamling mm. Udgifterne til driften af foreningen er fortsat på et meget lavt niveau. I 2020 er der blevet brugt i alt 34.765 DKK, hvilket er markant mindre end tidligere år. Dette kan delvist tilskrives, at vi i år ikke har taget midler fra foreningskontoen til at dække driftsudgifter på hospitalet i Sierra Leone. Generelt har udgifterne for foreningen ligget på samme eller lavere niveau end i 2019. I 2020 har der på foreningskontoen været indtægter på 70.436 DKK, hvilket er et fald i forhold til 2019, da vi i år ikke modtog puljemidler fra Slots- og Kulturstyrelsen til landsdækkende almennyttige organisationer, da de havde udfordringer grundet COVID-19. Midlerne er dog efterfølgende blevet tildelt Masanga i 2021, og vil først fremgå af regnskabet i det næste år. Foreningskontoen kommer i 2020 ud med et overskud på 35.698 DKK, hvilket betyder, at der ved årets udgang står 174.860 DKK på foreningskontoen.

Indtægterne til driften af foreningen, stammer dels fra de 343 kontingentbetalende medlemmer samt donationer fra privatpersoner til foreningens arbejde.

De donerede midler, der går ind på **donationskontoen**, bliver alle anvendt til at drive MHRP. Det vil sige udelukkende til aktiviteter i Sierra Leone.

I 2020 har de udgifter, der er ført gennem de danske konti til driften af Masanga projektet, beløbet sig til 1.843.422 DKK. Det er et fald i forhold til 2019, hvilket primært kan tilskrives gennemførte projekter samt reduktionen af antallet af internationale læger. Udgifterne til selve driften af hospitalet, herunder lønninger og medicin er steget med 5 %. De samlede indtægter i 2020 ligger markant højere end i 2019, og beløber sig til i alt 2.533.323 DKK, hvilket er en stigning på næsten 800.000 DKK. Dette kan primært tilskrives generøse donationer fra dels en meget trofast Masanga-støtte Jørgen Thorsen med mere end 200.000 DKK samt Thunes Legat med 500.000 DKK. Sidstnævnte midler er indgået på kontoen i 2020, men vil blive anvendt i 2021. Derudover har Masanga Holland bidraget med 485.388 DKK, hvilket er godt 300.000 DKK mere end tidligere år. Det har desværre ikke været muligt for Masanga UK at bidrage økonomisk til driften af projektet, udover den direkte lægelige støtte til The Emergency Unit. Bidraget fra SLAA har ligeledes været meget begrænset i 2020.

Der er fortsat en stabil lokal indtægt fra betalende patienter, hvilket på nuværende tidspunkt dækker omkring 25 % af de lokale udgifter. Capacare sender fortsat deres midler direkte til hospitalet i Sierra Leone, og de fremgår derfor ikke af disse regnskaber. I 2020 var deres bidrag på 130.000 DKK. Derudover bidrog den Sierra Leonske regering dels med lønninger til flere ansatte samt 237.740.000 Leone svarende til godt 140.000 DKK. Det er et stort fremskridt, at vi udover anerkendelse ligeledes modtager økonomiske bidrag samt dygtige medarbejdere. Alt dette bringer os tættere på en reel overdragelse i 2026.

Grundet vores ekstraordinært høje indtægter i 2020, hvoraf nogle af midlerne skal anvendes i 2021, kom vi ud af 2020 med et overskud på 688.702 DKK, hvilket giver en samlet positiv kapital på donationskontiene på 998.404 DKK. Store dele af disse midler forventes dog som nævnt anvendt til driften af hospitalet i 2021, da foreningen ikke har en intensjon om at have en høj egenkapital.

Samarbejdspartnere 2020

Foreninger og organisationer

Vi har samarbejde med mange forskellige organisationer, grupper og virksomheder. Samtidigt ønsker vi også at takke de fonde, som har hjulpet til i løbet af 2020.

Regeringen i Sierra Leone, Ministry of Health and Sanitation (MoHS)

Gennem 2020 har vi fortsat samarbejdet i det omfang, det har været muligt med den sierra leonske regering. Vi er fortsat en del af *free healthcare* ordningen og får tildelt medicin til behandling af børn under fem år, gravide og ammende. I 2019 kom vi på regeringens budget, hvilket betyder, at vi modtager udbetalinger til driftsomkostninger på hospitalet. I 2020 fik vi tilsvarende kvartalsvise udbetalinger, om end ikke så meget som de reelle driftsomkostninger er.



MoHS betaler også flere og flere af vores ansattes løn, og i 2020 nåede vi op på 20 medarbejdere. Det er meget positivt både for de ansatte og Masanga Projektet, at vores ansatte kommer på regeringens lønningsliste. De ansatte får en stor lønstigning ved at komme på regeringens lønningsliste, hvilket skaber et incitament for at overgå hertil, og det viser, at regeringen støtter op om overgangsfasen mod 2026.

Lions Club

Lions Club er verdens største humanitære organisation. I DK er der ca. 7.500 medlemmer fordelt på ca. 350 klubber rundt i landet. Lions Club har gennem årene været projektets største donor. I 2016 indgik Masanga DK et meget specifikt samarbejde med Lions Club Ishøj, som har fået hele Lions distrikt 106 til at medvirke til at samle de fornødne økonomiske midler sammen, til at starte øjenklinikken på Masanga Hospitalet op igen.



MultiCenter Syd

Siden projektet startede, har MultiCenter Syd været vores tætte samarbejdspartner omkring indsamling, delvis oplagring, pakning og forsendelse af vores hospitalsudstyr. Ud af 28 container, har MultiCenter Syd sendt 21 afsted. Desværre måtte Multicenter Syd lukke ned i 2020, vi ønsker de tidligere medarbejder på MultiCenter Syd alt held og lykke fremover og takker for mange års godt samarbejde.



IBIS/ Oxfam

IBIS er en stor dansk NGO, som driver uddannelsesprogrammer mange steder i verden. Vi har lavet en samarbejdsaftale med IBIS, hvor vi vil søge at samarbejde om konkrete projekter i Tonkolili District. IBIS er repræsenteret i bestyrelsen for Tonkolili District College of Health Sciences.



Masanga UK (Derriford Hospital/Peninsula Medical School in UK)

Masanga UK har et sæde i den Internationale Bestyrelse, og samarbejdet med den engelske gruppe har særligt centreret sig om The Emergency Unit, hvor de fortsat er meget aktive. Gruppen sender særligt læger ned til at understøtte det akutte medicinske arbejde.



CapaCare

Den norske organisation CapaCare er fortsat ansvarlig for uddannelsesprojektet i basal livreddende kirurgi - STP, surgical training program (det kirurgiske træningsprogram). Projektet har i alt uddannet 52 kandidater, fordelt rundt på landets hospitaler (www.capacare.org). Både enkeltpersoner i foreningen bag projektet og i stigende grad også de kirurgiske kandidater er forskningsaktive og har skabt et solidt videnskabeligt argument for, at deres arbejde er rigtigt og ekstremt vigtigt i sårbare sundhedssektorer som Sierra Leones. Dr. Erik Wehrens er fortsat CapaCares program koordinator i Masanga.



SLAA

SLAA er vores kontraktlige samarbejdspartner om hele projektet. Foreningen har 3 medlemmer i den internationale bestyrelse. SLAA, Sierra Leonean Adventist Abroad, er en engelsk velgørenhedsorganisation, som støtter uddannelses- og udviklingsprojekter i Sierra Leone, heriblandt Masanga hospitalet. Formand for SLAA-gruppen, Eddie Cole, har været formand for den internationale bestyrelse i lidt over fem år.

Masanga NL

Tidligere kendt som foreningen Franca Masanga. Dr. Frank, den første læge, der blev udsendt til Masanga for en længere periode i 2008-2010, er valgt som formand. Foreningen har en væsentlig fundraising aktivitet, og er meget aktiv indenfor rekruttering og forberedelse af kommende læger til Masanga Hospitalet. Foreningen tæller de fleste af de tidligere udsendte læger som sine medlemmer, og har derfor både stort engagement og gennemslagskraft.

Virksomheder

Aleris Hamlet



Nordens største kæde af privathospitaler, **Aleris Hamlet**, har gennem de sidste fem år støttet Masanga Projektet med 500.000 kr. om året. Det har haft alt afgørende betydning for projektet, at Aleris Hamlet har støttet projektet over denne lange periode, som sluttede i 2020. Heldigvis har Aleris Hamlet haft mulighed for at støtte projektet med 200.000 kr. i 2021, Vi er meget glade for, at Aleris Hamlet fortsat har

mulighed for at støtte projektet.

Vi havde et håb om, at 2020 også skulle have involveret faglig udveksling mellem hospitalerne, men desværre har dette ikke været en mulighed grundet COVID-19.

Genbrug til Syd

Genbrug til Syd yder økonomisk støtte til forsendelse af doneret, brugt udstyr til udviklingslande og har finansieret hovedparten af vores containere til Masanga igennem årene.

Fonde og Udlodningsmidler

En kæmpe tak til alle de fonde, der har hjulpet os i 2020:



Via vores hollandske læger har den hollandske AFAS Foundation i 2020 valgt at indgå i et samarbejde med Masanga NL i en femårig periode. Støtten er meget stor og vil over de næste fem år være med til at

opgradere vores eksisterende bygninger, tilføje personaleboliger for de ansatte på regeringens lønningsliste samt bidrage til dækning af udgifterne til medicin og lønninger. I 2020 har AFAS bevillingen medført udvidelse af operationsafdelingen til tre operationsstuer, renovering af sterilafdelingen samt udvidelse og renovering af barselsafdelingen.



Erik Thunes Legat har i november 2020 bevilliget 500.000 kr. til hospitalets børne- og barselsafdelingens aktiviteter. Legatet støttede projektet i 2017 med en tilsvarende bevilling. Vi er meget taknemlige for den fine donation.



Kulturministeriets pulje til landsdækkende almennyttige organisationer har bevilget driftsstøtte til foreningsarbejdet i Danmark.



Lions Danmark

Lions DK med de forskellige klubber, har i 2020 støttet projektet både fra individuelle Lions klubber og gennem Lions Miniprojekt katalog, som igen i år har inviteret projektet fra Masanga til støtte fra de forskellige Lions klubber landet over. Kataloget har siden projektets start været en fantastisk støtte.



Merkur Andelskasse har i 2020 med sine CO2-sparekontomidler bevilget et beløb op til 50.000 kr. til renovering af Masangas el-anlæg, så strømmen kan udnyttes bedre. El-netværket på Masanga Hospital er af ældre dato og ofte ikke sammensat korrekt, hvorfor noget af strømmen fra solcelleanlægget går tabt. Derfor skal de 50.000 kr. bruges til at opgradere netværket, og vi er meget taknemmelig for den fine donation.

Private donationer

Året 2020 har igen budt på mange private donationer af store og små størrelser. Særligt en meget fin donation og tak skal gives til Jørgen Thorsen, som har været en trofast følger af Masanga DK i mange år. Netop som COVID-19 ramte alle inkl. Masanga DK valgte Jørgen Thorsen at donere 200.000 kr. til foreningens arbejde. Vi er meget taknemmelige herfor.